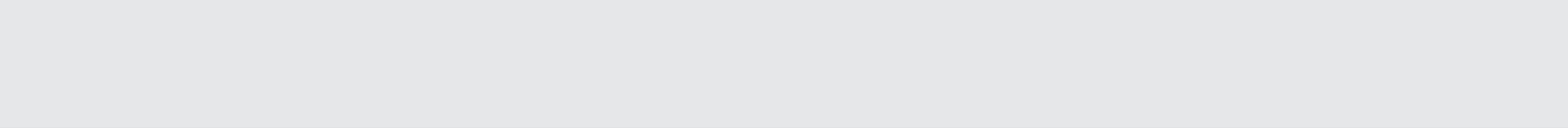




European Academy
for Taxes, Economics & Law

Selected events 2010

Ausgewählte Veranstaltungen 2010



New learning tools for you:

- 4 -5 Master of Management in EU Funds
6 / 23 Special Announcement: Online Seminars / Neuankündigung: Online Seminare
-

Selected events for you:

- 8 State Aid Rules for National Funding and EU Funds
9 Sharing the Costs for Sustainable Water Management
10 Technical Assistance under ESF, ERDF and EAFRD
11 How does the EU work?
12 How to raise EU Money for Energy and Environmental Projects?
13 Public Procurement for EU Funded Projects
14 Evaluation Tools for Regional Development Agencies
15 ESF Application Process and Financial Control
16 EU Funds Policies, Regulations and Management
17 Communication of EU Funds for Experts
18 Cost-Benefit Analysis for EU Projects
19 European Summer Academy: Financial Control of EU Funds
20 Management of EU funded Projects
21 Fund Management of the SOLID Programme – Successful EBF, ERF 2, RF and IF Projects
22 Monitoring and Evaluation of EU Funds
23 Reinforced Financial Control Requirements of EU Funds
-

Ausgewählte deutschsprachige Veranstaltungen für Sie:

- 27 Vergaberecht für EU-geförderte Projekte
28 Bewilligung und Prüfung der Verwendung öffentlicher Fördermittel
– Unter Berücksichtigung der ESF-spezifischen Regelungen ab 2007
29 Rekommunalisierung und erfolgreiche Netzübernahmen
30 ÖPNV zwischen VO 1370/2007 und PBefG: Aufträge sicher gestalten
31 Systemprüfungen und Stichprobenprüfungen für EU-Fonds
32 Vergabe von IT-Dienstleistungen für öffentliche Behörden und Lieferanten
33 Bewilligung und Prüfung der Verwendung von öffentlichen Fördermitteln
– Unter Berücksichtigung der EFRE-spezifischen Regelungen ab 2007
34 Innovativer Energievertrieb und Data Base Marketing
35 EU-Fördermittel erfolgreich beantragen – Spezialseminar für Antragsteller
36 Vergaberecht 2010 – Aktuelle Neuregelungen und Auswirkungen auf die Praxis
37 Pauschalierte Form für die Bewilligung und Abrechnung von EFRE- und ESF-Mitteln
38 5. Jahresfachkonferenz: EU-Beihilfen
-

- 39 / 40 Terms & Conditions for Training Seminars & Courses / Booking
41 / 42 Allgemeine Geschäftsbedingungen / Buchung

Master of Management in EU Funds

EU FUNDS MANAGEMENT – A COMPLEX FIELD OF PROFESSIONAL ACTIVITY

We are proud to announce the “Master of Management in EU Funds”, a unique professional training on EU Funds Management. G[f~ Tf gkVbhfX`eXcXfXag`g`X` ef`g`agkaf`X`cb`Wff`baT`_cXcTeTgba`beT`_8H`9haW`FcXVT`_fg`8hbcXTa`j`Wk`

7b1bhT`_eXTW`[TiX` ef`g`XkXeXaVX`beT`eX1bh`TUbhg`d`f`g`ejj` be`aZ`a`g`X`i`Xd`Vb`c`Xk`X`WbY8H`9haW`aZ`
Then you accomplish the key requirement for gaining admission to this “Master of Management in EU Funds”.

YOUR BENEFIT

- ... 5bbf`g`l`bheVT`eXeU`~XTaf`b`Yg`X`8hbcXTa`j`Wk`ha`dhX`
~dhT`_VT`gba`a`@TaTZ`X`XagbY8H`9haW`~
- ... @T`X`f`heX`d`[TiX`[V`[`dhT`_XWf`g`W`X`UXef`a`1`bhe`
EU funding unit
- ... 5XVb`X`Y`_VTej`_g`g`X`_T`g`f`g`h`X`f`TaW`h`e`X`a`g`
EU guidelines within this funding period
- ... E`XV`X`XTa`XkV`hf`X`c`e`X`i`X`j`b`Y8H`%`#`%`#`
- ... <`c`b`i`X`Vb`~`ha`VT`g`b`a`c`b`V`X`W`h`e`X`f`~e`X`Z`T`e`W`a`Z`8H`9haW`~
- ... ?XTea`[`b`j`~d`p`VbcX`j`_g`g`X`j` be`_b`TW`b`Y`W`k`i`X`b`c`a`Z`
programme strategies
- ... 5XaX`g`Vb`~T`j`Wk`e`f`a`Z`X`b`Y`d`p`c`V`f`g`_d`b`e`X`W`T`W`b`e`W`a`Z`_d`p`1`bhe`
professional and personal needs
- ... 9`a`W`b`h`g`[`b`j`_d`p`~T`X`d`X`~b`f`g`b`h`g`b`Y`a`T`a`V`T`_T`a`W`T`h`W`a`Z`
control tools
- ... 8a`j`b`l`_g`g`X`8hbcXTa`V`[T`e`f`V`g`e`b`Y`g`X`Vb`h`e`X`a`X`g` be`a`Z`j`_g`g`
peers and colleagues from all Member States

MASTER COURSE MODULES

In order to gain the “Master of Management in EU Funds” you have to successfully complete 3 compulsory courses which are obligatory. Additionally, you have to successfully complete 4 optional courses at your choice.

MASTER COURSE TEACHING METHODS

- ... ?XV`g`h`e`X`f`T`a`W`T`f`X`f`g`h`V`W`X`f`
- ... 7`f`V`h`f`f`b`a`f`T`a`W`D`i`4`z`f`X`f`f`b`a`f`
- ... 5X`f`g`c`e`f`V`g`V`X`e`X`c`b`e`g`f`
- ... <`a`g`e`f`V`g`i`X`X`k`X`e`f`X`f`
- ... F`_T`_Z`e`b`h`c`_g`f`f`
- ... E`V`[`V`b`h`e`X`~T`g`e`T`_T`a`W`[T`a`W`b`h`g`f`
- ... >`a`b`j`_X`V`Z`X`V`[X`V`f`T`g`g`X`X`a`W`b`Y`X`T`V`[V`b`h`e`X`f`

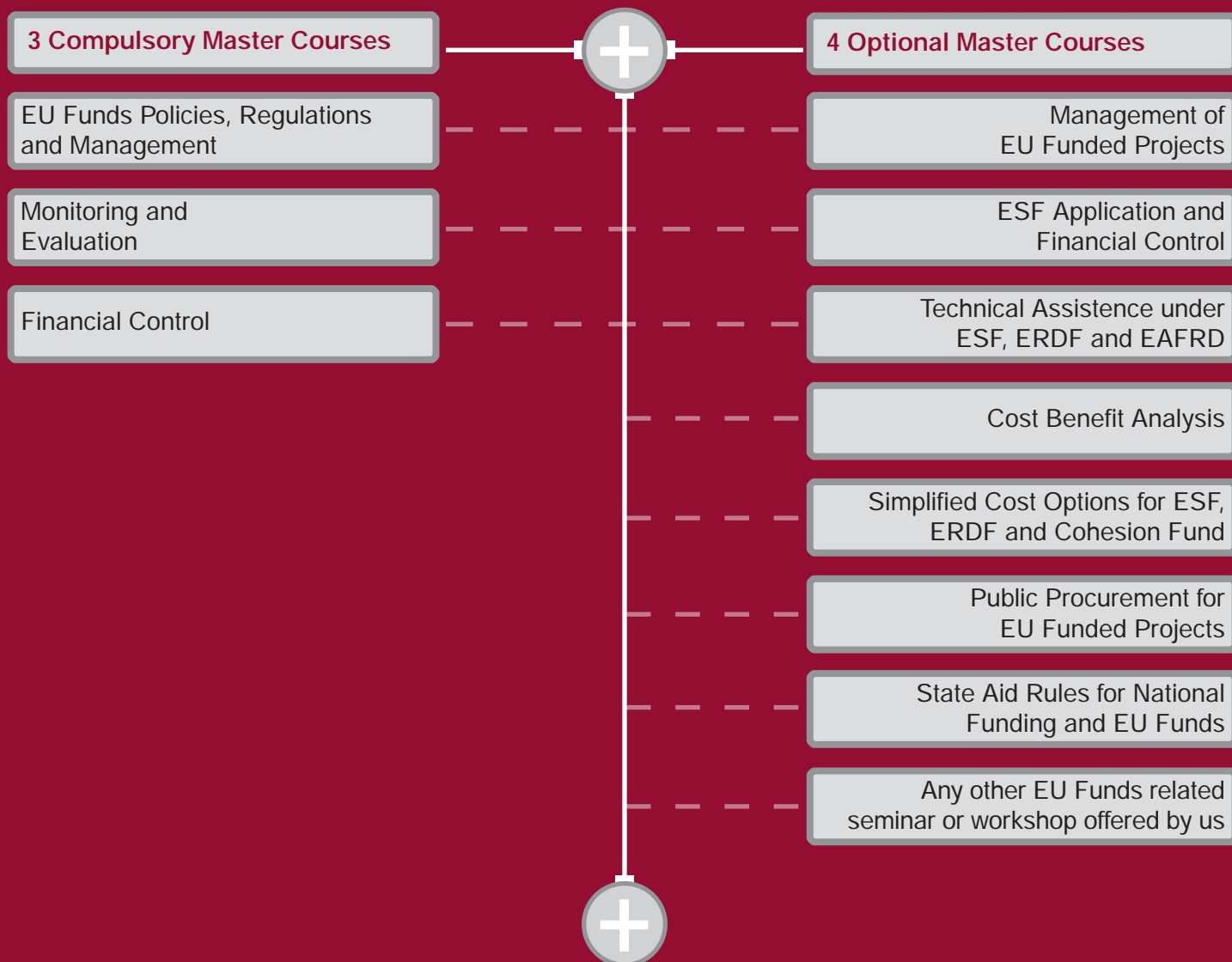
ADMISSION REQUIREMENTS

- ... E`X`X`i`T`a`g`j` be`X`k`c`X`e`X`a`V`X`be`h`f`g`T`U`b`h`g`d`f`g`e`j`a`g`g`X`X`W`b`Y`
EU Funds
- ... F`c`X`V`T`_f`g`_a`8H`9haW`~@TaTZ`X`Xagj` be`a`Z`a`~
- ~ ... @TaTZ`a`Z`4hg`be`g`X`f`
- ~ ... 6`X`e`g`W`_a`Z`4hg`be`g`X`f`
- ~ ... 4`h`W`g`4hg`be`g`X`f`
- ~ ... <`a`g`X`e`X`W`T`g`X`5`b`V`W`X`f`
- ~ ... @`a`f`g`e`X`f`b`Y`
 - Economy
 - Labour
 - Social Affairs
 - Regional Development
 - Finance
 - Transport
 - Agriculture, Fisheries and Food
 - Environment
 - Education & Culture
 - Health
 - Interior
 - Technology and Science

- ... E`X`Z`b`a`T`_7`X`i`X`_b`c`X`a`g`4`Z`X`a`V`X`f`
- ... 4`f`f`b`V`T`g`b`a`f`T`a`W`A`b`a`z`c`b`_g`b`e`Z`T`a`m`T`g`b`a`f`
- ... A`T`g`b`a`T`_T`a`W`C`e`l`T`g`X`5`T`a`f`
- ... 6`b`h`e`g`f`b`Y`4`h`W`g`b`e`f`
- ... F`c`X`V`T`_f`X`W`T`h`W`g`V`b`a`f`h`_g`a`V`X`f`
- ... 6`X`e`g`X`W`C`h`U`_V`4`W`b`h`a`g`T`a`g`T`a`W`C`h`U`_V`4`h`W`g`b`e`f` responsible
for conducting and reporting on audits performed according
to the regulations (EC) No. 1828/2006, 1083/2006, 1080/2006
- ... 6`b`a`f`h`_g`a`V`X`f`f`c`X`V`T`_f`X`W`a`8H`9haW`Z`

For updated information on the „Master of Management in EU Funds“ please visit our website
WWW.EUROAKAD.EU

Master Modules



Knowledge Check at the end of each seminar



„Master of Management in EU Funds“ Award

MASTER COURSE TIME SCHEDULE

Starting in June 2010 – Ending in June 2011

MASTER COURSE LANGUAGE

The compulsory courses will be conducted in English. For your optional courses you will have a choice between seminars in English and German.

MASTER COURSE VENUE

This course will take place in a ★★★★★ hotel in Berlin.

BOOKING NUMBER

>Ž++

CONTACT

For further information and inscription procedures please contact:

Regina Lüning, M. Sc. econ.

Head of Marketing and Sales

Phone: +49 (0)30 802080-246

Fax: +49 (0)30 802080-259

E-mail: regina.luning@euroacad.eu

SPECIAL ANNOUNCEMENT

Online Seminars

Brand New!
Time saving, more Flexibility

WHY WE OFFER ONLINE SEMINARS?

The European Academy for Taxes, Economics & Law now offers the opportunity to attend seminars and conferences online. You can avoid time-consuming travel arrangements, save accommodation costs and still take advantage of all essential in-classroom facilities. Via live stream you can follow the individual presentations: For a high-quality learning atmosphere you can watch the speaker's presentation as well as the Power-Point presentation on your screen, which you can also download for further study. In addition, you can exchange ideas and network with your

Learning and Networking without Barriers

YOUR BENEFIT

- ... 8kcXeXaVXj X_ž^abj aTaWdhT\ XWkcxefTfj X_Tf fHwXfVh_XVbab` V`XkcXefj` Vg` dpczXi X_Vb` cXgkVXF`a` agkeTVgi X`_y` X` stream seminars
- ... Exchange knowledge and discuss the latest developments of high practical relevance with each speaker during the
` DhXf gba`i` 4afj` Xef` Xff` baf` Tgd` X`XaWbYT` cef` Xag` gba`
- ... 5XaX` g`b` `Xk`Xaf`y`X`f`X` `aTe` T`geT`j` [V] `VTa`UX`Vbj` a`b`TWXWXTf`V`
- ... 8a]bl` Ze`XTg` Xk`U`V`j` g` d`hZ[`X`W`V`gi` X`_XT`ea`z` `k`Z`T`a`W`X`f` b`YI` b`he` b`VT`g`ba` t` `b` `g` X`b`y` V`X`Z`b` ` [b` X`b`eTj` TI` `ba`U`h`f`a`X`f`
- ... Avoid high travel and accommodation expenses and time-consuming travelling
- ... @T`X`hf`X`b`y` b`V`K`ea` Ta`W`a`abi` T`gi` X`g`V[`ab`_b`ZI` `Ta`W`UX`a`X` g`b` `g` X`h`a`Vb` `c`_V`T`g`W`T`a`W`f`T`X`h`f`X`e`a`g`k`e`T`V`X` Ta`W`X`T`f`I` `b`Z`za`
- ... Experience a high quality audiovisual broadcast without any additional technical requirements – you only need:
 - A computer with internet access*
 - A headset or loudspeaker
- ... CTe`g`V`c`T`g`d` d`hZ[`~` b`V`K`ea`Z`X`Y` V`X`ag`Ta`W`X`V`b`_b`Z`V`T`_`T`j` T`e`X`_X`T`ea`z`~` X`g` b`W`
- ... Lbh`j` `_e`X`V`X`i`X`T`V`X`e`j`_V`T`g` `b`e`l` b`e`b`a`_a`X`T`g`X`a`V`T`a`V`X`

Be part of the Future through e-Learning

Acquire and experience the latest knowledge on developments in Europe from your own desk.

For further information on up-coming online-seminars please visit our website www.euroakad.eu

*System Requirements:

Windows 2000, XP, 2003 and Vista | Internet Explorer 6/7, Firefox 2/3 or Chrome 1 | JavaScript and cookies enabled | Recommend ActiveX be enabled for Internet Explorer | Intel or AMD processor (1GHz or faster) | At least 512 MB RAM (at least 2 GB RAM for Vista)

6 Mac OS X 10.4, 10.5 (PowerPC/Intel) | Safari 3 or Firefox 2/3 | JavaScript and cookies enabled | Requires Apple Java 5 or higher | No support for Remote Access | PowerPC G4/G5 or Intel processor | At least 512 MB RAM

Selected Events in English

Ausgewählte Veranstaltungen in Englisch

For latest Information please check on our website: www.euroacad.eu

Für aktuelle Informationen besuchen Sie bitte unsere Webseite: www.euroakad.eu

Practical Seminar

State Aid Rules for National Funding and EU Funds

BACKGROUND

State aid rules for national funds and EU funds are under strict control. Public authorities dealing with public national and European funds. Especially from following authorities:

Support from the national or European funding programmes granted by central or local governments of the EU Member States are running the risk of violating EU State aid rules. Such support is in principle forbidden by the Treaty on the Functioning of the European Union TFEU (previously European Community Treaty). The European Community has developed an elaborate system of rules and procedures to prevent public authorities from using State aid to support industries and offering unfair incentives to attract mobile capital.

Projects which are still considered as national resources as the Government has a say in how the funding is spent. Council Regulation (EC) 1083/2006 stipulates that projects must be fully compliant with State aid rules. It is therefore important that all projects are initially screened and equally reviewed to ensure that they comply with State aid rules. State aid providers and implementing bodies need to ensure that aid schemes comply with EU State aid rules. It is of a great importance, and implementing bodies carefully check if the public grants do not contain unlawful State aid.

YOUR BENEFIT

- ... public measure contains State aid
- ... aid rules
- ... concerning
- ... measures adopted by the EU Commission
- ... expertise in the every-day work
- ... employees of organisations from EU Member States

TARGET GROUP

This seminar is targeted at public authorities dealing with public national and European funds. Especially from following authorities:

- ... @aFgXf bY8Vbab` Vf`
- ... @aFgXf bYE XZ`baT_7Xi Xbc` Xagj
- ... @aFgXf bY9`aTaVX`
- ... 6bhef` bY4hVghef`
- ... FgX`4W@ba`beaZ`BY VXF
- ... ATgbaT_6b` cXgga`4hg`begXf`
- ... EXZ`baT_TaWbVT_Thg`begXf`efcbaf`UX`be` aTaVXTaW` economy
- ... ChUV`5Ta`f`
- ... ChUV`TaWCe`Tg`6b` cTaXf`j`TgaZ`p`UXaX`gbe[`Ti`aZ`` UXaX`gWb``FgX`TW`
- ... ?Tj`I`Xf`i`6baf`hg`ag`

Especially invited are Heads of Departments and Units, Managers, Auditors in particular from departments and units such as:

- ... @TaTZ`aZZ`4hVgji`6XegN`aZ`4hg`begXf`WKT`aZ`j`Vg` EU funds
- ... FgX`VgheT`9haW`
- ... FgX`4W6`bagb`
- ... 6bbe`W`Tgba`bY8H`ceb`XVg`
- ... EXZ`baT_7Xi Xbc` Xag`
- ... 9haW`aZ`CebZeT``Xf`
- ... 9`aTaVT_6`bagb`TaW4hVg`
- ... 5hVZXgi`9`aTaVX`
- ... ChUV`CeT`Tg`CTegaXef`[`c`XkcXef`

DATE OF EVENT

29th - 30th April 2010

BOOKING NUMBER

S-207

EVENT PRICE

Early booking contingent until the 5th of March 2010:

949,- Euro, excl. German VAT (19%)

Normal price from the 6th of March 2010:

989,- Euro, excl. German VAT (19%)

This seminar is also part of the

"Master of Management in EU Funds"

– Optional Course –

EVENT LANGUAGE

The event language will be English.

EVENT LOCATION

Courtyard by Marriott Berlin Mitte

Axel-Springer-Str. 55

10117 Berlin, Germany

Phone: +49 (0)30800928-6300

Fax: +49 (0)30800928-1000

E-mail: reservations.berlin@marriott.com

Internet: www.marriott.de

European Conference

Sharing the Costs for Sustainable Water Management

BACKGROUND

European water management is facing crucial challenges in 2010 and the coming years. European Member States and their water authorities are not only obliged to transpose the European water directives, but also to create effective incentives and measures for their smooth implementation. Meeting the aims of the Water Framework Directive, Floods Directive, Drinking Water Directive and the complementary directives requires costly actions all over Europe. Water authorities and water companies are faced with the problem on how to implement the legal requirements, secure sequential investments.

Besides the legal requirements, water utilities nowadays operate in a market with high volatility. The introduction of the full cost recovery principle for water utilities and the use of new environmentally friendly technologies results in a decrease of water consumption and launches a saving-price spiral. How to manage the new entrepreneurial risks and to secure sustainability in times of decreased demand and a pressing necessity for acceptable prices? What are the real advantages and potential of the different benchmarking systems and practices?

CONFERENCE CONTENT

The European conference focuses on the EU water regulation and its impact on water authorities, water industry and citizens and offers win-win solutions for sustainable water management. Furthermore, it deals with cost covering water prices and the comparison of different European water and waste water prices. Market leaders explain the new risks for water utilities and how to manage them for entrepreneurial success. Experienced and high-level experts of benchmarking as a tool for continuous performance improvement and achieving a better market place. They advise on how to choose the right solution for your individual situation.

YOUR BENEFIT

- ... Receive a comprehensive overview of the latest European legislation and learn how to implement it
- ... Get familiar with the consequences of the EU water legislation on the water and the waste water management industry
- ... Learn how to manage a company's new risks for entrepreneurial success and how to secure long-term investments
- ... Learn about the latest developments of benchmarking water and waste water utilities and how to further improve the utilities performance
- ... Maintenance of water utilities and investment instruments
- ... Learn from experts' knowledge of the possibilities for water ecology
- ... Exchange professional experience with peers from other Member States and establish new networks

TARGET GROUP

- ... Managing Directors, Heads of department responsible for water and waste water management, operations and investments at the European, regional and local level
- ... Waste water legislation, water and waste water management and environment at national, regional and local level
- ... Water utilities and water companies

TEACHING METHODS

- ... Lectures and best practice reports
- ... Case studies and practical exercises
- ... Rich course material and handouts

DATE OF EVENT

10th - 11th May 2010

BOOKING NUMBER

>Z+(

EVENT PRICE

Early booking contingent until the 26th of March 2010:

1198,- Euro, excl. German VAT (19%)

Normal price from the 27th of March 2010:

1298,- Euro, excl. German VAT (19%)

EVENT LANGUAGE

The event language will be English.

EVENT LOCATION

Courtyard by Marriott Berlin Mitte

Axel-Springer-Str. 55

10117 Berlin, Germany

Phone: +49 (0)30800928-6300

Fax: +49 (0)30800928-1000

E-mail: reservations.berlin@marriotthotels.com

Internet: www.marriott.de

Please contact the hotel directly and refer to the "European Academic Conference" for a special price. Please book as soon as possible. Of course you can always look for an alternative hotel accommodation.

Practical Seminar

How does the EU work?

BACKGROUND

The EU legislation has made considerable changes to the substantive law effect in the EU Member States and has a decisive impact on many national legislative acts. As the EU has constantly been in a state of evolution, the decision making processes have been continuously developed as well. In order to be prepared for new decisions to know how the decision making processes are structured and how exactly is the interplay among intergovernmental and supranational actors. Furthermore, they need to be familiar with the process of how the European Community legal order operated within the legal and economic system of the Member States. This seminar gives detailed information on the EU institutions and the policy-making processes. Participants will be enabled to effectively represent and protect their national, regional and local interests in the EU law-making processes.

YOUR BENEFIT

- ..Become familiar with the EU institutions, their powers, functions and compositions
- ..Get to know how to monitor the decision-making process and how to get involved at an early stage
- ..Understand how decisions are made in the EU
- ..Understand the difference between EU Directives and Regulations, where they come from and how they are implemented by EU Member States
- ..Gain experience of how to manage good working relationships to the EU institutions
- ..EU funding instruments and how the funds are managed at a European as well as at a national and regional level

TEACHING METHODS

- ..Interactive presentations
- ..Case studies
- ..Role plays
- ..Group discussions

TARGET GROUP

The seminar is targeted at participants with "EU-beginner-level" especially:

- ..Public Authority Representatives at the national, regional and local level dealing with EU affairs and EU Funds
- ..Consultants actively involved in EU topics
- ..Associations involved in EU affairs

This seminar is an excellent training for all participants from candidate countries, potential candidate countries and neighbourhood countries of the EU dealing with:

- ..EU law
- ..EU institutions
- ..EU funding instruments
- ..EU law-making processes

DATE OF EVENT

27th - 28th 2010 May

BOOKING NUMBER

S-212

EVENT PRICE

Early booking contingent until the 9th of April 2010:

949,- Euro, excl. German VAT (19%)

Normal price from the 10th of April 2010:

989,- Euro, excl. German VAT (19%)

EVENT LANGUAGE

The event language will be English.

EVENT LOCATION

Courtyard by Marriott Berlin Mitte

Axel-Springer-Str. 55

10117 Berlin, Germany

Phone: +49 (0)30800928-6300

Fax: +49 (0)30800928-1000

E-mail: reservations.berlin@marriotthotels.com

Internet: www.marriott.de

Please contact the hotel directly and refer to the "European Academic" room contingent at a special price. Please book as soon as possible. Of course you can always look for an alternative hotel accommodation.

How to raise EU Money for Energy and Environmental Projects?

BACKGROUND

9TVaZg XVhæXagVbab` VVefY`Z8H` aTaVaZ[TfUXVb` X`aVæTf`aZL` \ cbeGagbeVbf`aZ` aTaVT_ZTcf`TaVbi`Xe/b` `aZ`ai`Xfg` XagVW`Vh`gXf!` G[Y`gXaW[Tf`Xi`Xa` be`Kf`Za`VTaVXj` Vj`æZTæV`cbj`XVg`VbVhf`aZ`ba` the development and implementation of eco-innovative solutions, which TeX`Xf`U`Xf[`aZ`T`Uhf`aXff`Vbæ`a`8hæbcXTaWVj`hf`Za` hXaV`g`X` Ta` f`g`T`g`Z`V`cebe`g`Xf`bY`8H` aTaVT`_af`gh` Xagf!

There is a wide spectrum of EU money available for funding different phases of technology development and implementation, which is VVWVT`g`W`g` VVW`æ`X`ag`UXaX` VTæXf!` F`aVX`g`X` cbe`g`b`b` bY`Y`ha`WaZ` opportunities for energy and environmental projects covers a number of programmes, it is necessary to obtain a comprehensive overview that highlights the differences between funding options. Moreover, each of the options is associated with an application process that consists of a f`X`g`b`Y`X`g`a`f`Y`X`æ`d`h`æ` X`ag`f`Ta`W`h`X`f`g`T`g` hf`g`UX`h`_`X`W`a`b`a`V`æ`g` access the EU money successfully.

The current funding period 2007-2013 focuses on research and innovation as a bridge to EU's striving energy and environmental strategy Ta`V`ba`[`bj` g`p`TV[`Xi`XTa`X`V`b`z`Y`V`X`ag`V`b`ab` I`†`T`V`ba`V`X`c`g`g`T`g`f`T`g`g`X` core of the revised Lisbon Strategy to foster growth and create jobs.

SEMINAR CONTENTS

G[Y`f`X` `a`Te`c`æ`bi`V`W`f`l`bh`j` Vj`f`c`X`V`V`^`abj`_`X`V`X`Ta`W`X`f`X`ag`T`_`f`^`f` on the various funding instruments supporting energy and environmental projects with special focus on the following instruments: The Seventh Framework Programme (FP7), the Competitiveness and Innovation Framework Programme (CIP), LIFE+, INTERREG IV and the Risk-F[T`æ`Z`9`a`Ta`V`X`9`T`V`g`f`E`F`9`9`f`Z`T` a`Ta`V`a`Z`^`af`gh` X`ag`U[`g`X`8`h`æ`bc`XTa` Commission and the European Investment Bank.

Moreover, the seminar will help you to gain inside information on the different funding schemes available within these programmes for funding different types of projects. During the seminar you will also learn how to V`W`X`ag`V`Y`ha`Wa`Z`^`af`gh` X`ag`f`g`T`g`g`g`X`c`h`e`c`b`X`b`Y`l`b`h`æ`c`æ`b`X`V`g`T`a`W[`bj`g`p` apply for EU money. In addition, you will learn about the relevant legislation and how to avoid incorrect reimbursements and comply with the legal requirements of the European Commission and the Audit Authorities. Best practice examples and success factors will be presented and discussed with regard to the various funding possibilities. Do's and Don'ts on your way to EU money as well as key elements of a successful application will provide you with all the information you need for your successful projects.

YOUR BENEFIT

- ... Lbh`æ`V`X`i`X`T`Vb` cæ[X`Xaf`Y`X`bi`Xa`Vj` bY`g`X`V`W`X`æ`X`ag`Y`ha`Wa`Z` possibilities for energy and environmental projects
- ... Lbh`_`XT`æ`T`U`bh`g`g`X`V`W`X`æ`X`ag`Y`ha`Wa`Z`g`c`X`f`Z`g`X`^`af`gh` X`ag`f`g`p` use and the best way to get EU money for your project
- ... Lbh`Ti`b`W`b`a`Z`Ta`W`V`b`f`g`l`æ`f`X`T`æ`V[`V`b`e`a`Ta`V`a`Z`^`af`gh` X`ag`f` for your project
- ... Lbh`W`f`V`bi`Xe`a`Xj` `c`b`f`f`U`Y`g`X`f`b`Y`V`b`f`a`Z` a`Ta`V`a`Z`Z`T`c`f`
- ... Lbh`UX`V`b` X`~`b`æ`V`b` c`X`g`g`i`X`g`d`h`Z`[`~`b`æ`X`Y`V`X`ag`l`c`X` Xa`z` tation of your innovative ideas
- ... Lbh`Z`X`g`Y`T` V`æ`j` Vj`g`X`I`g`f`g`T`a`W` b`f`g`æ`X`i`T`a`g`8`H`f`g`f`g`Z`W`f` `a`g`X` X`W`b`Y`X`a`X`e`Z`l` X`Y`V`X`a`V`i`Z`a`abi`T`g`i`X`g`X`V[`a`b`_`b`Z`X`f`Ta`W` environmental protection
- ... Lbh`UX`a`X`g`Y`b` `g`X`X`k`V[`Ta`Z`X`b`Y`c`æ`b`W`f`f`ba`T`_`X`k`X`æ`X`a`V`X`f` and practical knowledge on how to successfully apply for energy and environmental projects
- ... Lbh`T`æ`b`W`X`æ`W`g`X`b`c`c`b`e`g`h`a`g`g`p`U`h`V`a`X`g`b`e`f`j` Vj`V`b`_`XT`Z`h`X`f` Ta`W`a`W`c`æ`b`X`V`g`c`T`æ`g`X`e`f`Y`b` T`_`T`V`æ`b`f`f`8`h`æ`bc`X`
- ... Lbh`X`k`V[`Ta`Z`X`^`abj`z`[`bj`Ta`W`X`k`X`æ`X`a`V`X`j` Vj`c`e`f`V`g`g`b`a`X`e`f`

TARGET GROUP

- ... 6b`c`Ta`X`f`^`a`g`X` X`W`b`Y`X`a`X`e`Z`l`Ta`W`X`a`i`V`b`a` X`ag`
- ... 8a`X`e`Z`l`Ta`W`8`a`i`V`b`a` X`ag`f`_`4`Z`X`a`V`X`f`
- ... @`a`Y`g`X`f`Z`E`X`Z`b`a`T`_`4`h`g`b`e`g`X`f`Z`6`g`X`f`Ta`W`@`h`a`V`c`T`_`g`X`f` responsible for:
 - Energy
 - Environment
 - Waste
 - Transport
 - Construction
- ... †`Ch`U`V`a`Ta`V`X`
- ... E`X`Z`b`a`T`_`7`X`i`X`_`b`c` X`ag`4`Z`X`a`V`X`f`
- ... 4`f`f`b`V`T`g`b`a`f`^`a`g`X` X`W`b`Y`X`a`X`e`Z`l`Ta`W`X`a`i`V`b`a` X`ag`
- ... 5`h`f`a`X`f`f`4`f`f`b`V`T`g`b`a`f`Z`6`[`T` U`X`e`f`b`Y`6`b` `X`æ`X`
- ... 9`a`Ta`V`X`^`a`f`g`g`X`f`T`V`g`i`X`l`^`a`i`b`i`X`W`a`c`h`U`V`a`Ta`V`X`T`W`f`e`f`
- ... 6`b`a`f`h`g`f`a`V`l`V`b`c`Ta`X`f`f`c`X`V`T`_`n`X`W`a`8`H`9`h`a`W`a`Z`Z`X`a`X`e`Z`l`Ta`W` environment
- ... E`X`f`X`T`æ`V[`^`a`f`g`g`X`f`Ta`W`h`a`i`X`e`f`g`X`f`

J`X`T`æ`f`c`X`V`V`T`_`T`W`æ`X`f`f`a`Z`-

- ... F`g`f`g`Z`V`7`X`i`X`_`b`c` X`ag`@`Ta`Z`X`e`f`
- ... 6`8`B`f`Ta`W`9`a`Ta`V`T`_`@`Ta`Z`X`e`f`
- ... @`T`l`b`e`f`^`6`b` `Y`f`b`a`X`e`f`V`b`e`8`a`X`e`Z`l`Z`8`a`i`V`b`a` X`ag`Z`8`H`4`W`f`e`f`
- ... C`æ`b`X`V`g`7`æ`X`V`g`p`e`f`V`b`e`8`a`X`e`Z`l`Ta`W`8`a`i`V`b`a` X`ag`
- ... E`X`Z`b`a`T`_`7`X`i`X`_`b`c` X`ag`8`k`X`V`h`g`i`X`f`
- ... ?`-`9`8`l`Ta`W`6`-`C`†`C`æ`b`Z`e`f` `X`@`Ta`Z`X`e`f`
- ... A`G`8`E`E`8` :`@`Ta`Z`X`e`f`

DATE OF EVENT

27th - 28th May 2010

BOOKING NUMBER

S-205

EVENT PRICE

Early booking contingent until the 26th of March 2010:

949,- Euro, excl. German VAT (19%)

Normal price from the 27th of March 2010:

989,- Euro, excl. German VAT (19%)

EVENT LANGUAGE

The event language will be English.

EVENT LOCATION

Arcotel John F
 Werderscher Markt 11
 10117 Berlin, Germany
 Phone: +49 (0)30 2888 6578 95
 E-Mail: reservation.johnf@arcotel.at
 Internet: www.arcotel.at

Please contact the hotel directly and refer to the "European Aca- V`X` I`V`b`e`G`T`k`X`f`Z`8`V`b`ab` V`f`i`?`T`j` „a`b`e`W`æ`g`p`UX`a`X`g`Y`b` T`_`_`V` ted room contingent at a special price. Please book as soon as possible. Of course you can always look for an alternative hotel accommodation.

Seminar

Public Procurement for EU Funded Projects

BACKGROUND

The use of EU funding not only requires the regulations concerning the structural funds to be adhered to but also public procurement regulations. So far the controls have shown the most common and XdhXagZhgXf aTccI aZ8hbcXTaXZfTgbaTxaTgX XW bYchU_VcbVhX Xag-aVfXbYfhV XZhgXfUXaZVWagXVZ corrections have to be made which mostly result in the cancellation of non-admissible parts of funding. In order to avoid this all bodies involved in EU funds administration and their staff need to be familiar not only with the regulations concerning their particular fund but also with the requirements of EU procurement law, thresholds, exceptions and the borderline to state aid law.

SEMINAR CONTENT

The seminar deals with the requirements set by EU structural funds regulations and European law in relation to public procurement. The main focus will be on procurement process, contract negotiations, as well as management and control systems with the elements, such as determining a delivery strategy, preparing a call for tender, advertising requirements, choosing the right form of procedure, designing the tender documents and awarding a contract. But also how to design those systems and how to audit their effectiveness. The audit, management and control systems side will also be covered.

YOUR BENEFIT

- ... LbhXVXIXT'Vb` cex[XafX'bi Xd Wj 'bYgX'TgXf8hbcXTa` legislation and revisions on public procurement and you understand how it affects your work
- ... LbhXTea[bj 'g\ cX` XagjXVhXagXZfTgbaTaW[bj ` to manage the procurement process within the rules
- ... LbhXTea[bj 'gTi bWgX'XZhgXfTaWVaZX` Xag` in public procurement
- ... LbhUXaX gVb` 'gX'XkcXeg`XkcXaVXTaWTWVX'ba` the most practical problem areas and on the common mistakes and pitfalls in public procurement practice
- ... Lbh'haVWefg'awj [TgXfUX[aWThWgZTaWVfZaZ` management and control systems for public procurement and avoid systemic mistakes which may result in the annulment of tenders or repayments
- ... LbhWKT_j 'gX'VWVXagVbagfVhT_bcg'af'VeTj TaVaZ` procurement contracts from public contracts to "in house" and thus learn which one to choose in order to secure the success of your venture

TARGET GROUP

- ... ; XTW'byHa'g'TaWbgXe` X` UXef'byfgYVb` '@TaTZaZ` Authorities and Audit Authorities, intermediate bodies and authorising bodies (e.g. Ministries, Development Banks) dealing with the approval and controls of grants from ESF and ERDF funding and who already have some basic
- ... ^abj_XVZX'a'gX` X_W
- ... ChU_VTaWcei Tg'UXaX VTeXf'by8H'fghVhE'_haW'TaW bodies responsible for EU funded projects.

TEACHING METHODS

- ... ?XVgheXf'TaWWTfX'fghVWxf
- ... 7'fVhff'faf'TaWDI 4'fXff'faf
- ... E_V['VbheX` Tg'et_TaW[TaWbhg'

DATE OF EVENT

3rd - 4th June 2010

BOOKING NUMBER

S-211

EVENT PRICE

Early booking contingent until the 9th of April 2010:
949,- Euro, excl. German VAT (19%)
 Normal price from the 10th of April 2010:
 989,- Euro, excl. German VAT (19%)

This seminar is also part of the
"Master of Management in EU Funds"
 – Optional Course –

EVENT LANGUAGE

The event language will be English.

EVENT LOCATION

Hotel Berlin, Berlin
 Lützowplatz 17
 10785 Berlin, Germany
 Phone: +49 (0)30 2605-2700
 Fax: +49 (0)30 2605-2716
 E-mail: euroacad@hotel-berlin.de
 Internet: www.hotel-berlin.de

Please contact the hotel directly and refer to the "European Academy" I'veGKxfZ8Vbab` Vfi`?Tj` „a'beWkeg'UXaX gVb` T`_` \ted room contingent at a special price. Please book as soon as possible. Of course you can always look for an alternative hotel accommodation.

European Seminar

Evaluation Tools for Regional Development Agencies

– How to measure Economic Growth in Regions –

BACKGROUND

The future role of the Regional Development Agencies (RDAs) in the implementation of EU Policies has become a topic of hot debates. At the moment, the role of the RDAs is being questioned. These funds can be crucial for creating concrete projects being of great regional importance.

In order to ensure effective spending of these funds, it must be clear that they fall in the strategy or priorities of the development agency on the one hand and that they satisfy the European requirements and objectives on the other hand.

Therefore it is crucial to assess the effectiveness of RDA's actions and of their impact on regional economic growth as well as to highlight the value for money of their projects. The regional agencies as well as their supervisory bodies need to carry out evaluations of regional actions regularly.

A well developed evaluation system not only helps to avoid "bad spending" of public money but also results in more innovative programmes that strengthen regional economies.

But which indicators and evaluation tools are the most suitable to measure the impact of RDA's on their regions? Which proven methods are the most complicated? Are the RDAs good value for money? **Which actions have a positive impact on the regions' economies and how are they in line with the European Policies?**

SEMINAR CONTENT

This seminar gives you the opportunity to become familiar with the evaluation tools for regional development and economic growth. Experts from different EU countries share their experience and present their solutions to common challenges of evaluation processes. The seminar especially focuses on tools and methods, choice of indicators and implementation of evaluation results. Furthermore, the event highlights the question of determinants of economic growth. Best practice reports allow rich discussion rounds with experts and other participants allow you to complete the theoretical know-how with a practical approach.

BENEFIT

- ... regarding evaluation tools
- ... Development Agencies
- ... of EU or national funding
- ... impact of major projects
- ... clusters and the best methods of collaboration
- ... especially active RDA's
- ... Europe

TEACHING METHODS

- ... Teaching Methods
- ... 4 F Xff baf
- ... 5 Xf gce Vg V X c be f
- ... E V [Vbhe X T g e T Ta W Ta V h g f

TARGET GROUP

This seminar is especially targeted at Regional Development Agencies, Investment Agencies as well as public authorities responsible for regional policy.

From public sector, especially from following authorities:

- ... E X Z b a T _ 7 X i X b c X a g 4 Z X a V X f
- ... A T g b a T _ 7 X i X b c X a g 4 Z X a V X f
- ... a i X f g X a g 4 Z X a V X f
- ... 8 h e c X T a @ a f g X f b Y 8 V b a b I T a W 9 a T a V X
- ... E X Z b a T _ A X g b e a Z : d h c f a i b i X W a V h f g c e c b X V g and initiatives

From departments such as:

- ... 5 h f a X f f > c e b i X X a g F X d W X f
- ... F g T g Z I T a W 5 h f a X f f C T a a a Z
- ... 6 h f g X e f C b V I
- ... E X Z b a T _ 7 X i X b c X a g F g T g Z X f
- ... 9 a T a V a Z 4 W V b d

Furthermore this seminar is addressed to:

6 b a f h g a Z V b c T a X f a g X X V b Y e X Z b a T _ c b V I T a W e X Z b a T _ development strategies

DATE OF EVENT

June 2010, Berlin

BOOKING NUMBER

S-210

EVENT PRICE

Early booking contingent until the 16th of April 2010:

949,- Euro, excl. German VAT (19%)

Normal price from the 17th of April 2010:

989,- Euro, excl. German VAT (19%)

EVENT LANGUAGE

The event language will be English.

EVENT LOCATION

This course will take place in a ★★★★★ hotel in Berlin.

European Seminar

ESF Application Process and Financial Control

– How to manage projects successfully–

BACKGROUND

In modern states social projects become more and more important, but at the same time they create complex challenges, mostly because of the fact that they are grant-maintained by the European Social Fund (ESF). Within the current period, ESF supports both the modernisation and strengthening of labour market institutions. Furthermore, it promotes partnerships between employers, trade unions, NGOs and other stakeholders. Therefore transnational cooperation and innovation are mainstreamed in all ESF actions. Incorporating these two concepts of partnership into ESF Operational Programmes across the EU is an exigent task. The application process itself can be a vast obstacle in implementing social projects; moreover, dialogues between different stakeholders in addition, a large number of Member States has limited experience of working collaboratively. Besides, the even stronger limited budgets and different cultures and challenge each responsible ESF Manager. This seminar will provide approaches in the maze of the application process and networking with partners from all over the European Union.

SEMINAR CONTENT

The seminar will provide a short introduction to the latest rules and current guidelines for 2010. Furthermore, it will present and explain the best practice examples from different Member States. Participants will be enabled to apply successfully for ESF- and Transnational projects. The seminar will also provide a short introduction to the latest rules and current guidelines for 2010. Furthermore, it will present and explain the best practice examples from different Member States. Participants will be enabled to apply successfully for ESF- and Transnational projects.

TEACHING METHODS

- ... Interactive presentations
- ... Group work
- ... Case studies
- ... Role plays
- ... Exercises
- ... Group discussions

TARGET GROUP

- ... Managing Authorities
- ... Applicants for ESF and Transnational Projects
- ... Project executing organisations

YOUR BENEFIT

- ... Understanding the application process
- ... Networking with partners
- ... Understanding the financial control process
- ... Understanding the ESF period
- ... Understanding the procedures

DATE OF EVENT

7th - 8th June 2010

BOOKING NUMBER

S-213

EVENT PRICE

Early booking contingent until the 16th of April 2010:
949,- Euro, excl. German VAT (19%)
 Normal price from the 17th of April 2010:
 989,- Euro, excl. German VAT (19%)

This seminar is also part of the

“Master of Management in EU Funds”

– Optional Course –

EVENT LANGUAGE

The event language will be English.

EVENT LOCATION

Hotel Berlin, Berlin
 Lützowplatz 17
 10785 Berlin, Germany
 Phone: +49 (0)30 2605-2700
 Fax: +49 (0)30 2605-2716
 E-mail: euroacad@hotel-berlin.de
 Internet: www.hotel-berlin.de

Please contact the hotel directly and refer to the “European Academy of Management in EU Funds” for a special price. Please book as soon as possible. Of course you can always look for an alternative hotel accommodation.

EU Funds Policies, Regulations and Management

BACKGROUND

Every year the European Commission grants 75 billion Euro of innovative ideas on national and regional level. Furthermore, the new architecture of Structural Funds and direct grants offers more funding opportunities. It is the task of Member States and their regions to implement the programmes, i.e. by selecting the thousands of projects, and to monitor and assess them. European regulations require an in-depth knowledge and expertise on all programming levels. The responsible authorities to ensure successful implementation. Therefore responsible authorities have to ensure to be up to date with current changes on regulations regarding EU funding policies. Additionally, they are responsible for sound monitoring, evaluation and auditing of programmes and for organizing trouble-free cooperation with the monitoring committee as well as the certifying authority. This master course provides knowledge of EU Funds Management to stakeholders.

SEMINAR CONTENT

This European Seminar gives an overview of the current challenges EU Funds specialists are confronted with. Starting with the EU policy background it will present and explain the development and managing strategies for programme management procedures. In addition, best practice reports and small group tasks will enable participants to successfully go through the workload of monitoring, evaluation and annual reporting procedures. This seminar offers a perfect platform for the programme management and networking with partners from all over Europe.

BENEFIT

- ... @T^X^fheX^p [Ti X^ [V [dhT\ XWf g^Y^ X^ UXef^a^1 bhe^ EU funding unit
- ... 5XVb^ XY^ \Vej^ g^ g^ X^ I g^f g^h Xf TaVWheXag^ EU guidelines within this funding period
- ... EXVX^ X^Ta^XkVhf^ X^cei^ Vj^ b^Y8H^%#%#^
- ... < cebi^ X^Vb^ ` haVTgba^cbVXVhef^eXZTe^VaZ^8H^9haW^
- ... ?XTea [bj^ p^VbcXj^ g^ g^ Xj^ be^bTWbYWXi Xbc^aZ^ programme strategies
- ... 5XaX^ g^Yb^ Tj^ WX^e^aZX^bYp^cVf^ g^ b^eXWTWb^VaZ^ to your professional and personal needs
- ... 9aVbhg [bj^ p^ T^X^g^ X^ bf g^bhg^bYg^ X^ aTaVT^_TaW auditing control tools
- ... 8a]bl^ g^ X^8hbcXTa^V [Te^Vg^ebYg^ X^Vbhef^X^aXg^ be^aZ^ with peers and colleagues from all Member States

TEACHING METHODS

- ... Lectures and case studies
- ... 7^Vhff^baf^ TaWDi^ 4zfXff^baf
- ... Best practice reports
- ... Interactive exercises
- ... Small group tasks
- ... Rich course material and handouts
- ... >abj^_XVZX^6 [XV^f^TYg^eXTV [Vbhef^X

TARGET GROUP

- ... Relevant work experience or just about to start in the X_VbY8H^9haW
- ... Specialists in EU Funds Management working in:
 - ... @TaTZ^aZ^4hg^begXf
 - ... 6Xeg^V^aZ^4hg^begXf
 - ... 4hVg^4hg^begXf
 - ... agXe^ XWfg^5bVWf
 - ... Ministries of
 - Economy
 - Labour
 - Social Affairs
 - Regional Development
 - Finance
 - Transport
 - Agriculture, Fisheries and Food
 - Environment
 - Education & Culture
 - Health
 - Interior
 - Technology and Science
- ... Regional Development Agencies
- ... 4ff^bVTg^baf^ TaWA^baZ^cb^ gbZTa^ntg^baf
- ... National and Private Banks
- ... Courts of Auditors
- ... Specialised audit consultancies
- ... 6Xeg^ XWChU^V^4Wbha^g^g^ TaWChU^V^4hVb^e^ responsible for conducting and reporting on audits performed according to the regulations (EC) No. 1828/2006, 1083/2006, 1080/2006
- ... Consultancies specialised in EU funding

DATE OF EVENT

June 2010, Berlin

BOOKING NUMBER

S-223

EVENT PRICE

Early booking contingent until the 30th of April 2010: 949,- Euro, excl. German VAT (19%)
 Normal price from the 31st of April 2010: 989,- Euro, excl. German VAT (19%)

This seminar is also part of the **"Master of Management in EU Funds"**
 – Compulsory Course –

EVENT LANGUAGE

The event language will be English.

EVENT LOCATION

This course will take place in a ★★★★★ hotel in Berlin.

Communication of EU Funds for Experts:

“How to Monitor, Evaluate and Optimise your Communication Plan”

BACKGROUND

The structural funds regulations as well as agricultural funds' regulations require a communication plan including subsequent strategy which outlines aims, target groups, content, budget, responsible authorities and criteria for evaluation.

These activities have to be evaluated on a regular basis, and revised if needed. For this, the responsible body should be able to adjust and the process of evaluating communication is only slowly becoming more concrete as a tool itself. This lack is in startling contrast with the extent to which communication actions have increased. In most Member States and their subsequent programmes communication plans are already in full activity. The question of how to scale and communicate the effectiveness of EU Funds activities is becoming ever more important.

INTERACTIVE EUROPEAN SEMINAR

This seminar looks in particular at the requirements for the monitoring and evaluation of the communication of EU Funds. Special focus will be set on evaluation, different approaches that were taken and how this information can be used to optimise communication plans. Related issues such as the balancing of different communication channels, essential elements for communication as well as the discussion of successful communication projects will be addressed. What are the elements of a communication plan? How do you assess, improve and optimise the different measures?

Attendees will be able to exhibit their communication tools and get answers to questions and issues. They will be able to exchange views and discuss their projects and communication plans with the feedback from speakers.

YOUR BENEFIT

- ... Commission for communications and monitoring and evaluation
- ... of EU Funds
- ... optimise your communication plan
- ... communication channels
- ... communicating EU funded projects
- ... communication is addressed in other Member States
- ... participants' exhibitions!
- ... knowledge
- ... questions
- ... member states

TARGET GROUP

- ... Funds in national, regional, local administrative authorities
- ... Agriculture
- ... Culture
- ... Economy
- ... Economic Affairs and Communications
- ... Education
- ... Employment
- ... Energy
- ... Environment
- ... Finance
- ... Health
- ... Integration
- ... Labour
- ... Regional Development
- ... Social Security
- ... Transport
- ... Welfare
- ... organisations such as regional development agencies, business associations, investment centres, NGOs
- ... Experts

DATE OF EVENT

21st - 22nd June 2010

BOOKING NUMBER

S-217

EVENT PRICE

Early booking contingent until the 16th of April 2010:
949,- Euro, excl. German VAT (19%)
 Normal price from the 17th of April 2010:
 989,- Euro, excl. German VAT (19%)

This seminar is also part of the
“Master of Management in EU Funds”
 – Optional Course –

EVENT LANGUAGE

The event language will be English.

EVENT LOCATION

Arcotel John F
 Werderscher Markt 11
 10117 Berlin, Germany
 Phone: +49 (0)30 2888 6578 95
 E-Mail: reservation.johnf@arcotel.at
 Internet: www.arcotel.at

Workshop

Cost-Benefit Analysis for EU Projects

BACKGROUND

4 cđbcXe6bf g5XaX g4aTlf f654fj \l Xc1 bhđp VVVVj [Xđ Xe you should start your project, whether you should continue your pro- Xvđbej [Xđ Xe1 bh f[bh VXi Xa fđc l bhēcb]Xvđ 4 6bf g5XaX g Analysis is the key element of adequate project appraisals. Based on transport, environmental and agriculture projects examples, our two experienced speakers will show you ways of how to perform T VbfđUXaX gTaTlf f U T aZ fhēđ TgT Vbfđ TaWUXaX đ Tē vVhVWTaWđbcXe l dhTag, XWVG[Xi j \ Xkc T a j [V[Vg f must be taken on board for the evaluation of modern projects. Special emphasis is placed on shadow pricing in an EU context and the principles and problems of cost estimation. The workshop also looks at the challenge of how to take price changes into account by performing a CBA.

SEMINAR CONTENT

Ba đ X baX [TaWđ X chēcbf X bYđ X fX aTe f đ Tff f gchU V bY - cials to apply, promote and support partnership in Operational Pro- grammes and on the other hand to give tips and guidelines for an effective use of their granted and limited budget. According to this the seminar will give a short introduction to the latest rules and current guidelines for 2010. Furthermore, it will present and explain the VVXeagđTcc V TđbaŽ aTaVaZ TaWi Xe V Tđba cđbVXVhēf a gēT V by means of Best Practice Examples from different Member States. Participants will be enabled to apply successfully for ESF- and Trans- aTđbaT Cđb]Xvđ đđ TaTZX đ Xe aTaVT cxf bhēXf XY V Xagđ TaW đ UX cēcTēWbēTal i Xe V Tđba cđbVXVhēf đ Vb X!

TARGET GROUP

The workshop is designed for experts who are dealing with the programme and project management of EU Funds and for decision makers of important transport, environmental and agriculture projects.

- ..; XTWbY8H 9haW @TaTZX Xag7 XcTeđ Xag
- ..; XTWbYBcXeTđbaT CđbZē` Xf @TaTZX Xag7 XcTeđ Xag
- ..; XTWbYCb]Xvđ c X Xagđba Ha g
- ..; 9aTaVT @TaTZXe
- ..; XTWbY ai Xf đ Xag6 Xagē
- ..; XTWbYE XZ baT 7 Xi Xbc Xag4 ZXaVXf

YOUR BENEFIT

- ... 9aWbhđđ X [TēVTVđ bYl bhēcb]XvđTaWVXi Xbc ^Xi performance indicators to build-up a reliable basis for your investment decisions
- ... 4Vdhē v bē Tđba ba Xai bba Xagđ T h Tđba Xđ bW
- ... Xgđ ^ abj j [V[Vg f f [bh VUX v VhVWVa 654 bY transport, agriculture and environmental EU projects
- ... 7 f Vhf f đ X VhVT f đ c f bY654 UTf XWba cēf VđVT VTf X studies related to the environmental, transport and agriculture sector
- ... 7 f Vhf f l bhēf cXV V dhXf đba f j đ bhēđ b XkcXeđ

DATE OF EVENT

29th - 30th June 2010

BOOKING NUMBER

S-219

EVENT PRICE

Early booking contingent until the 16th of April 2010:

949,- Euro, excl. German VAT (19%)

Normal price from the 17th of April 2010:

989,- Euro, excl. German VAT (19%)

This seminar is also part of the

"Master of Management in EU Funds"

– Optional Course –

EVENT LANGUAGE

The event language will be English.

EVENT LOCATION

Courtyard by Marriott Berlin Mitte

Axel-Springer-Str. 55

10117 Berlin, Germany

Phone: +49 (0)30800928-6300

Fax: +49 (0)30800928-1000

E-mail: reservations.berlin@marriotthotels.com

Internet: www.marriott.de

Please contact the hotel directly and refer to the "European Aca- VV l bēGTkXf Ž8Vbab V f i ?Tj , a bēVēđ UXaX gēb T đ V ted room contingent at a special price. Please book as soon as possible. Of course you can always look for an alternative hotel accommodation.

European Summer Academy: Financial Control of EU Funds

EUROPEAN SUMMER ACADEMY

The European Summer Academy "Financial Control of EU Funds" offers the unique opportunity to learn and review in detail all important topics related to the auditing of EU Funds. The course covers system audit, risk assessment, on-the-spot checks, public procurement procedures. After every working module, our experienced speakers will prepare you for the knowledge check that will take place at the end of the Academy day. Based on your successful daily knowledge check, you will be awarded a unique diploma of the European Academy for Taxes, Economics & Law.

BACKGROUND

That these European funding resources are spent properly and effectively. Given the ineffective or moderately effective control systems pointed out by the European Court of Auditors, the European Commission has given more responsibility for effective control systems to Member States in the programming period 2007-2013. The proper use of EU funding resources is an area of shared management between the Commission and the Member States. On the one hand, the Commission has to ensure that the Community's objectives are applied. The European Court of Auditors has to check that the Commission seriously relies on the audit work carried out by the national authorities. National authorities on their side need to know how to put their audit and assurance systems in line with the Commission's regulations and how to deal with the increased European audit requirements.

YOUR BENEFIT

- ... Gain knowledge on the financial control of EU funds and its practical implementation
- ... Measure your knowledge on Financial Control of EU Funds in a special knowledge check and receive a diploma of the European Academy for Taxes, Economics & Law
- ... Gain knowledge on current methods, trends and analyses in Financial Control of EU Funds
- ... Work on case studies and get a lot of practical advice for your day-to-day work
- ... Discuss your audit challenges and experiences with our qualified experts
- ... Build networks with colleagues from all across Europe and exchange know-how

TARGET GROUP

- ... Managing Authorities
- ... Certifying Authorities
- ... Audit Authorities
- ... Intermediate bodies of programmes of the new generation
- ... Specialised audit consultancies
- ... Those responsible for conducting and reporting on audits performed according to the regulations (EC) No. 1828/2006, 1083/2006, 1080/2006

DATE OF EVENT

28th June - 2nd July 2010

BOOKING NUMBER

> 300

EVENT PRICE FOR PUBLIC ADMINISTRATION AND COURT OF AUDIT OFFICIALS

Early booking contingent until May 7th 2010: 3799,- Euro
Normal price from May 8th 2010: 3900,- Euro

EVENT PRICE FOR OTHERS

Early booking contingent until May 7th 2010: 4799,- Euro
Normal price from May 8th 2010: 4900,- Euro
All prices excl. German VAT(19%)

EVENT LANGUAGE

The event language will be English.

EVENT LOCATION

Maritim Hotel Berlin
Stauffenbergstraße 26
10785 Berlin, Germany
Phone: +49 (0)30 2033 4410
Fax: +49 (0)30 2033 4092
E-mail: info.ber@maritim.de
Internet: www.maritim.de

Please contact the hotel directly and refer to the "European Summer Academy" to secure a limited room contingent at a special price. Of course you can always look for an alternative hotel accommodation.

European Summer Seminar

Management of EU Funded Projects – European Requirements & Financial Responsibilities –

BACKGROUND

Management of EU funded projects has become an essential tool in implementing innovative ideas on the national and regional level. The new architecture of Structural Funds and direct grants offers more funding opportunities. However, the variety of programmes requires new strategies from the project managers.

Although numerous programmes and initiatives show special features, the implementation of projects in practice follows some common rules. Forums and conferences allow the exchange of experiences and the sharing of best practices.

The European Commission especially fosters international projects with many partners. These projects demand a special approach and additional obligations towards the European Commission, national authorities and other partners within the consortium. For public bodies and regional development agencies it is therefore crucial to handle the management of EU funded projects.

SEMINAR CONTENTS

This seminar provides knowledge on project management with a focus on EU funded projects. The aim of the course is to learn how to plan and implement projects according to the EU funds regulations and how to improve the project strategies to ensure a better implementation performance and other partners. It focuses also on challenges of work in the international environment.

YOUR BENEFIT

- ... You familiarise yourself with the latest project management methods
- ... You learn from experts' views on latest aspects and problems regarding EU Fund subsidies
- ... You gain the ability to implement the new regulations right after the seminar
- ... You learn how to avoid the threat of funding recovery
- ... You work on case studies
- ... You learn the latest trends

TEACHING METHODS

- ... Lectures and case studies
- ... Best practice reports
- ... Small group tasks and role plays
- ... Rich course material and handouts

TARGET GROUP

Project managers implementing EU funded projects in following areas:

- ... Regional development
- ... Transport
- ... Energy
- ... Research and innovation
- ... Regional development
- ... Regional development

This seminar is especially designed for participants with EU project management „Beginner-Level“

This seminar is an excellent training for all participants from candidate countries, potential candidate countries and neighbourhood countries of EU dealing with:

- ... Regional development
- ... Transport
- ... Energy
- ... Research and innovation

DATE OF EVENT

30th - 31st August 2010

BOOKING NUMBER

S-218

EVENT PRICE

Early booking contingent until the 7th of May 2010:

949,- Euro, excl. German VAT (19%)

Normal price from the 8th of May 2010:

989,- Euro, excl. German VAT (19%)

This seminar is also part of the

“Master of Management in EU Funds”

– Optional Course –

EVENT LANGUAGE

The event language will be English.

EVENT LOCATION

This course will take place in a ★★★★★ hotel in Berlin.

Seminar

Simplified Cost Options for ESF, ERDF and Cohesion Fund

BACKGROUND

At the end of 2008 the European Commission published the European Economic Recovery Plan and called for a step-up of investments to stimulate Europe's economy. For the purpose of accelerating the implementation of Structural Funds, the Commission proposed a series of measures with the objective "to widen the possibilities for XZUXKcXaWthexf ba T TgeTg\UTfY beT_haW,!"6bafXdhXag. ally, it amended some of the EU Structural Funds Regulations and VagbVhVXWg Xf\ c\ XWbfgbcgbaf!"

G[XhfXbyf\ c\ XWbfgbcgbaf [TfZa\ VTag\ c_VTgbaf bej X management and control of Structural Funds. Actors involved, like the managing, certifying and audit authorities as well as the intermediate bodies, have to adopt their working methods and practices g\ cX Xagj Xf\ c\ XWbfgbcgbaf TaWb TV[Xi Xg Xcbf Vj X XWVg byf\ c\ VTgbaZj V bhgVb\ cdb\ fVZ_XZT V TaWZXh Ted of expenditure.

G[XagbVhVgba bYg Xf\ c\ XWbfgbcgbaf excef XagT WcTegheX from the principle of real costs. It will minimize the administrative bur-VKa ba UXaX VTexf TaW TaTZX XagubVWf g hf VbagUngaZ Ubg g beXY VxagTaWbaXVghfX bYg X9haW!4gd XfT Xg. XZT parties involved in the audit of Structural Funds (national and European) are encouraged to use the same audit approach with regard g ThVgaZ g Xf\ c\ XWbfgbcgbaf a beVked Xafhex Ta haVbe treatment when drawing conclusions on the legality and regularity of the declared expenditures.

SEMINAR CONTENT

G[XFX aTecexf Xag a Wg\ g Xf\ c\ XWbfgbcgbaf \X TgeTg rule for indirect costs, standard scale of unit costs and lump sums. Furthermore, it provides guidance on how to implement and audit them. The participants receive profound knowledge about the implications in all steps of a project (evaluation, monitoring, control, closureZdg\ITf j X Tf ba Vxg VTgba bYXkcXaWthex! G[Xi j \XTea [bj to ensure a sound audit process and to focus on the outputs leaving g XTccbtV[bYgT VaZ Xi Xd fVZ_Xhdb Vbz aTaVWkXcXaWthex g individual supporting documents.

TEACHING METHODS

- ... ?XVghef TaWTFXf gVWf
- ... 7 fVhff baf TaWDi 4 fXff baf
- ... E V[Vbhef X TgeT_TaW[TaVzhg

TARGET GROUP

- ... ChU_VbY VT_f j be^aZ^a
- Managing Authorities
- Certifying Authorities
- Audit Authorities
- ~ Z-agKe XWg\UbVWf bYcdbZe\ Xf bYg X^aXj ~ aTaVT period 2007 – 2013

- ... 6 Xeg\ XWChU_V 4 WbhagT ag TaWChU_V 4 hVghef responsible for conducting and reporting on audits performed according to the regulations (EC) No. 1828/2006, 1083/2006, 1080/2006

- ... FcXVT_f XWThVgVbaf h_g aVXf

YOUR BENEFIT

- ... 5XVb X^T \Tej Vj g X^8H^XZf Jgba^ex Xi Tagg f\ c\ XWbfgbcgbaf
- ... : XgVba Wkax^ba [bj g cdbVXXWj Vj g XTcc_VTgba bYg Xf\ c\ XWbfgbcgbaf
- ... aVexTfX g X^Y VxaV bYI bhej be^TaWXTea [bj g ensure sound audit processes without uncertainty
- ... J be^ba VTfX f gVWf TaWZ XgT bjbYcef VgVT_TW Vx^be your day-to-day work
- ... 7 fVhff 1 bheV[T_XaZf TaWkXcXaVXf j Vj bhe dhT\ XWf cXT^Xef
- ... 5h\WaXg be^f j Vj Vb_XTZhf Veb T_bI Xe8hdbXTaW exchange know-how

DATE OF EVENT

September 2010

BOOKING NUMBER

S-222

EVENT PRICE

Early booking contingent until the 25th of June 2010:

949,- Euro, excl. German VAT (19%)

Normal price from the 26th of June 2010:

989,- Euro, excl. German VAT (19%)

This seminar is also part of the

"Master of Management in EU Funds"

– Optional Course –

EVENT LANGUAGE

The event language will be English.

EVENT LOCATION

This course will take place in a ★★★★★ hotel in Berlin

European Workshop

Reinforced Financial Control Requirements of EU Funds

BACKGROUND

For the present programming period the European Commission has set out detailed arrangements on the management and control systems to be operated by Member States. With these regulations, the Commission has responded to the generally ineffective or moderately effective control systems which have led to incorrect reimbursements. As a result, the Member States are now given more responsibility in monitoring their Operational Programmes and are required to carry out their own audits. The Commission relies greatly on these audits and a failure to comply will result in a reduction of the amount of EU funding. Furthermore, the Commission recently approved additional measures to reduce the risk of incorrect reimbursements.

These new challenges in their audit strategies and meet the new audit requirements. Accurate knowledge of the current regulations and its implementation greatly reduces the risk of incorrect reimbursements.

WORKSHOP

The purpose of the workshop is to familiarise you with the current regulations and provide you with strategies which will enable you to comply with the Commission's requirements. The agenda covers a variety of issues relevant to all three authorities involved in the auditing of EU Funds. The workshop provides participants with the latest methods, trends and analyses. The case studies given to the approaches taken to audits of operations, statistical sampling and on-the-spots checks.

In addition, the workshop provides an established European network of experts in the field of EU Funds. The 2013 can be discussed and know-how exchanged.

YOUR BENEFIT

- Gain insight into Financial Control and its practical implementation
- Gain insight into the latest methods, trends and analyses
- Gain insight into your day-to-day work
- Compare audit and control practice
- Gain insight into the current regulations and how to avoid second audits
- Exchange know-how with colleagues from all across Europe and exchange know-how

TARGET GROUP

- Audit Authorities
- Managing Authorities
- Certifying Authorities
- Period 2007 – 2013
- Audits performed according to the new regulations (EC) No. 1828/2006, 1083/2006, 1080/2006
- Other interested parties

DATE OF EVENT

October 2010

BOOKING NUMBER

S-225

EVENT PRICE

Early booking contingent until the 30th of July 2010:

949,- Euro, excl. German VAT (19%)

Normal price from the 31st of July 2010:

989,- Euro, excl. German VAT (19%)

This seminar is also part of the

"Master of Management in EU Funds"

– Compulsory Course –

EVENT LANGUAGE

The event language will be English.

EVENT LOCATION

This course will take place in a ★★★★★ hotel in Berlin

Ausgewählte Veranstaltungen in Deutsch

Selected Events in German

Für aktuelle Informationen besuchen Sie bitte unsere Webseite: www.euroakad.eu

For latest Information please check on our website: www.euroacad.eu

Online Seminare

Jetzt Neu!
Zeit sparen. Flexibilität erhöhen!

WARUM ONLINE-SEMINARE?

Für wen sind Online-Seminare geeignet? Wie vermeiden Sie wendige Reisezeiten und Hotelkosten? Wie übertragen Sie den Vortrag und die PowerPoint-Präsentation des Referenten, die in hochwertiger Ton- und Bildqualität auf Ihrem Bildschirm übertragen werden? Wie vermeiden Sie hohe Reise- und Hotelkosten sowie lange Reisezeiten? Wie nutzen Sie moderne und innovative Techniken zu Ihrem Vorteil durch eine unkomplizierte und sichere Anwendung sowie einen einfachen Zugang? Wie erleben Sie eine qualitativ hochwertige Ton- und Bildübertragung ohne zusätzliche technische Anforderungen – Sie benötigen lediglich einen Computer mit Internetzugang?

Networking sind keine Grenzen gesetzt!

IHR VORTEIL

- ... Erleben Sie anerkannte Experten mit ausgezeichnetem Fachwissen live in interaktiven Online-Seminaren
- ... Diskutieren Sie aktuelle Entwicklungen und praxisrelevante Themen mit dem Referenten und den Seminarteilnehmern über Audioübertragung und ein eigens eingerichtetes Chat-Forum
- ... Genießen Sie größtmögliche Flexibilität durch effektives und standortunabhängiges Lernen – vom Büro, von zuhause oder von unterwegs
- ... Vermeiden Sie hohe Reise- und Hotelkosten sowie lange Reisezeiten
- ... Nutzen Sie moderne und innovative Techniken zu Ihrem Vorteil durch eine unkomplizierte und sichere Anwendung sowie einen einfachen Zugang
- ... Erleben Sie eine qualitativ hochwertige Ton- und Bildübertragung ohne zusätzliche technische Anforderungen – Sie benötigen lediglich
 - Einen Computer mit Internetzugang*

Seien Sie Teil der Zukunft durch E-Learning

Für weitere Informationen zu den kommenden Online-Seminaren besuchen Sie bitte die Internetseite der Europäischen Akademie für Steuern, Wirtschaft & Recht www.euroakad.eu

*Systemvoraussetzungen:

Windows 2000, XP, 2003 and Vista | Internet Explorer 6/7, Firefox 2/3 or Chrome 1 | JavaScript and cookies enabled | Recommend ActiveX be enabled for Internet Explorer | Intel or AMD processor (1GHz or faster) | At least 512 MB RAM (at least 2 GB RAM for Vista)

Praxisseminar

Vergaberecht für EU-geförderte Projekte

- Rechtssichere Anwendung & Tipps für die Praxis -

HINTERGRUND

Ziel der Verwendung der öffentlichen Fördermittel aus den Strukturmaßnahmen ist die Vergabe öffentlicher Aufträge. Bei der Förderung mittels der EU-Strukturfonds haben sowohl die Verwaltungs- und Prüfbehörden als auch die Zuwendungsempfänger nicht nur die fondsrechtlichen Vorschriften, sondern auch die nationalen und europäischen vergaberechtlichen Vorschriften zu beachten. Bei der Feststellung von Verstößen gegen diese Vorschriften sind die nationalen und europäischen Vergaberechtsverfahren zu beachten, die meistens mit dem Streichen der inakzeptablen Teile der Förderung ausgehen. Um dies zu vermeiden, müssen alle in die Abwicklung der Strukturfondsmittel einbezogenen Stellen sowohl mit den EU-Fonds-Verordnungen als auch mit den Anforderungen des nationalen und europäischen Vergaberechts vertraut sein. Dabei stellen sich die Fragen: Wie kann man das Vergabeverfahren für EU-geförderte Projekte am besten vorbereiten? Welche ist die richtige Verfahrensart? Wie sollen die Angebote bewertet werden? Wann musste die Ausschreibung aufgegeben werden? Die Verwaltungs- und Prüfbehörden und welche für Zuwendungsempfänger?

DAS SEMINAR

Das Seminar erörtert die Vorgaben der EU-Strukturfondsregelungen und des Europäischen Rechts betreffend der Vergabe öffentlicher Aufträge und der Beschaffung von Leistungen und stellt die Grundzüge des nationalen Vergaberechts dar. Der Schwerpunkt des Seminars liegt auf der Vorbereitung der Vergabeverfahren, der Auswahl der richtigen Verfahrensart und der Wertung von Angeboten. Ferner geht das Seminar auf die Aufhebung der Ausschreibungen und die Anfechtung wegen Irrtums und Leistungsstörungen im Bauablauf ein. Anhand von Erfahrungen aus der Praxis werden die verschiedenen Aspekte der vergaberechtlichen Vorschriften im Zusammenhang mit der Verwendung von EU-Fonds verdeutlicht.

IHR NUTZEN

- Sie werden über die Grundlagen des Europäischen Vergaberechts vertraut
- Sie werden über die verschiedenen Verfahrensarten und wie Sie die richtige Verfahrensart wählen können
- Sie werden erfahren, wie Sie Fallstricke umgehen können
- Sie werden über die nationalen und europäischen Vergaberechtsverfahren und Ratschläge für Ihre Projekte
- Sie werden die Möglichkeit haben, sich mit anderen Praktikern zu treffen

ZIELGRUPPE

Das Seminar richtet sich an die Prüfbehörden sowie die zwischen geschalteten Stellen und Bewilligungsstellen (z.B. Ministerien, Förderbanken), die mit der Bewilligung und Prüfung von Zuwendungen aus ESF- und EFRE-Mitteln befasst sind und bereits über Grundlagenwissen verfügen

• Sie werden über die Grundlagen der Vergaberechtsverfahren für die nationalen und europäischen Vergaberechtsverfahren

METHODIK

In der 1-tägigen Fachveranstaltung vermittelt Ihnen Ihr Referent die Grundlagen der Vergaberechtsverfahren. Er diskutiert mit Ihnen besonders interessante Aspekte und Probleme des Vergabegeschehens und gibt Ihnen praktische Hinweise zur Vermeidung von Fehlern in der Vergabe von öffentlichen Aufträgen. Als Lehrmethoden dienen Präsentationen, Diskussionen sowie Frage & Antwort-Runden.

VERANSTALTUNGSTERMIN

16. April 2010, Berlin

BUCHUNGSNUMMER

S-204

VERANSTALTUNGSPREIS

989,- Euro
zzgl. 19% MwSt.

Dieses Seminar ist auch Teil des
„Master of Management in EU Funds“
 für die Teilnehmer der Veranstaltung

VERANSTALTUNGSSPRACHE

Die Veranstaltungssprache ist deutsch.

VERANSTALTUNGORT

Courtyard by Marriott Berlin Mitte
 Axel-Springer-Str. 55
 10117 Berlin
 Tel.: +49 (0)30-800 928-6300
 Fax: +49 (0)30-800 928-1000
 E-Mail: reservations.berlin@marriotthotels.com
 Internet: www.marriott.de

Bitte nehmen Sie die Zimmerreservierung direkt im Hotel unter dem Stichwort „Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft & Recht“ vor, um im Veranstaltungshotel von einem begrenzten Markt an Zimmern zu profitieren. Sie können auch ein anderes Hotel für Ihre Übernachtung wählen.

Praxisseminar

Bewilligung und Prüfung der Verwendung öffentlicher Fördermittel – Unter Berücksichtigung der ESF-spezifischen Regelungen ab 2007

HINTERGRUND

Staatsausgaben bestehen zu einem Großteil aus öffentlichen Zuwendungen, sowohl aus nationalen Mitteln als auch fast immer und in großem Umfang aus EU-Mitteln.

7 TUX\`f gXf`haXeÜff_V[Žf gTgV[X`Mhj XaVhaZxa` i Z_V[f gXY-zient einzusetzen. Hierfür bedarf es des Zusammenwirkens einer zielorientierten Mittelplanung und -bewilligung sowie einer konse-dhXagka>bagb_XVXe@`gXj Xej XaVhaZl'B [aXVWFxE öV`^bcc_haZ drohen Planung und Umsetzung ins Leere zu laufen. Dabei kommt der Verwendungsnachweisprüfung eine zentrale Bedeutung zu. In der Praxis machen sich vielfältige Problemstellungen bemerkbar, deren Bearbeitung eine strukturierte Herangehensweise erfordert.

Bei der Bewilligung und Verwendungsnachweisprüfung gibt es sowohl Überschneidungen als auch Abweichungen, die aus unterschiedlichen Rechtsquellen herrühren. Die Verwaltungs- und >bagb_f l fgX` Xj XeVXa`XaXef Xg`VheV[`aTgBaT_Xf`haWtaVXeXe-seits durch europäisches Recht vorgegeben. Mitarbeiter in den Ministerien sowie Bewilligungs- und Prüfstellen bewegen sich daher in einem Spannungsfeld.

Für alle Akteure kommt hinzu, dass seit 2007 durch neue Struktur-fonds-Verordnungen Änderungen und Ergänzungen des Verfahrens nhe5Xj \VhaZŽ4hf nT[_haZ`haW>bagb_XVXe8HZ9i dVXe`gXj be-genommen wurden. Zugleich wird ihre Tätigkeit von internen und externen Finanzkontrollen durch die Rechnungshöfe und Prüfeinheiten VXe8HZ>b` `f f`ba`^egrV[UXZ_Xg`g`

Um Prüfungsfeststellungen zu vermeiden, ist eine sach- und fachge-rechte Bewirtschaftung und Überprüfung der zweckentsprechenden und wirtschaftlichen Verwendung öffentlicher Fördermittel unerläs-slich. Ziel des Seminars ist die Vermittlung von Fachwissen, um eine fehlerfreie Abwicklung der zuwendungsrechtlichen Verfahrensstufen – von der Antragsprüfung bis zur Prüfung von Verwendungsnach-weisen – zu gewährleisten. Anhand von Praxisbeispielen gibt das Seminar den Teilnehmern eine bewährte Prüfungssystematik an die Hand.

IHR NUTZEN

Ihr Referent vermittelt Ihnen in diesem Fachseminar mit Work-f [bcV[TeT`^gXe`aV[gahēi XegXg`>Xaag`VfX`\`Mhj XaVhaZf-recht, sondern macht Sie auch mit den Prüfungsansätzen und -erkenntnissen der Finanzkontrolle vertraut. Gemeinsam mit Ihnen diskutiert der Referent besonders interessante Aspekte und Probleme des Subventionsgeschehens und gibt dabei praktische Hinweise zur Organisation des Zuwendungsverfahrens, auch unter Nutzen-Aufwand Gesichtspunkten. Sie haben die Möglichkeit, Ihre Fragen bis zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn per E-Mail oder während des Seminars zu stellen. Sie erhalten nicht nur praxisbezogene Auskünfte und Tipps, sondern auch eine umfas-sende Fallsammlung zu Fragen des Zuwendungsrechts.

ZIELGRUPPE

Mitarbeiter der öffentlichen Verwaltung und anderer Institutionen, die mit der Bewilligung und Prüfung von Zuwendungen aus Landes-, Bundes- und ESF-Mitteln befasst sind.

VERANSTALTUNGSTERMINE / BUCHUNGSNUMMERN

19 - 20. April 2010, Berlin, **S-190**

4. - 5. Oktober 2010, Berlin, **S-193**

VERANSTALTUNGSPREIS

989,- Euro

zzgl. 19% MwSt.

Dieses Seminar ist auch Teil des

“Master of Management in EU Funds”

† BcgBaT_Xe>hef`†

VERANSTALTUNGSSPRACHE

Die Veranstaltungssprache ist deutsch.

VERANSTALTUNGSORTE

Die Veranstaltung am

19 - 20. April 2010

aVXgf g`g` -

Courtyard by Marriott Berlin Mitte

Axel-Springer-Str. 55

10117 Berlin

Tel.: +49 (0)30-800 928-6300

Fax: +49 (0)30-800 928-1000

E-Mail: reservations.berlin@marriotthotels.com

Internet: www.marriott.de

Die Veranstaltung am

4. - 5. Oktober 2010

aVXgf g`g` -

Maritim Hotel Berlin

Stauffenbergstraße 26

10785 Berlin

Tel.: +49(0)30 2033 4410

Fax: +49 (0)30 2033 4092

E-Mail: info.ber@maritim.de

Internet: www.maritim.de

Bitte nehmen Sie die Zimmerreservierung direkt im Hotel unter dem Stichwort „Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft & Recht“ vor, um im Veranstaltungshotel von einem begrenzten M` `Xe`bagaZXag`n` `Xe` ÜÖZgka`CeXf`n`c`eb`gXeKa`5hV[Xa` Sie daher so früh wie möglich. Selbstverständlich können Sie auch ein anderes Hotel für Ihre Übernachtung wählen.

Seminar

Rekommunalisierung und erfolgreiche Netzübernahmen – Handlungsoptionen für Stadtwerke und Kommunen

HINTERGRUND

7 Tf`4hf`ThXa`i ba`Uf`nm`%###`>banXff`bafi XegJZxa`nj`fV[Xa`>b` ` haXa`haWVA`XgnUXg`UXea`Xa`YaXgWxa`^b` ` haT`Xa`8aXeZ` eunternehmen neue Handlungsoptionen und fordert gleichzeitig schnelle und richtige Entscheidungen.

7`WE`X`^b` ` haT`f`V`X`haZ`UX`g`g`>b` ` haXa`VW`@i`Z`V[`^X`g`a`XhX` Strategien zu realisieren und sich neu zu positionieren. Dies beinhaltet die Gründung neuer Stadtwerke, den Weg zu einer un-TU[UaZVXa`eZXaXeTgi`Xa1`Xef`beZ`haZ`Z`VW`>bbcXeTg`ba` `gT`g`Xa`>banXff`baf`c`Teg`Xea`f`bj` `V`VW`OU`XeaT[` X1`ba`j` X`g`e`Xa`A`Xgn`Xa!` 8aXeZ`Wi`Xef`beZ`haZ`f`ha`g`XeaX[` Xa`f`BI`Hf`IXe`T`g`Xa`X`a`X`^b`f`g`XaXY`- zientere Firmenstruktur und erzielen höhere Renditen. Zeitgleich `i`aa`Xa`V`Xn`Xa`g`f`X1`Xef`beZ`Xe`VW`A`TV[`Y`f`Z`X`^b` ` haT`Xe`>ha`W`Xa` UXff`Xe`X`af`V[`Ugn`Xa`ha`W`Th`Y`[`eX`5`X`V`be`a`f`f`X`X`W`^g`i`Xe`ha`W` X`-k`U`X`e`e`T`Z`Xe`Xa!`>b` ` haT`X`8i`H`f`f`V[`Xea`f`V[`^` `;`Tf`z`b`V`Xe` Strombereich eine führende Position in ihrem Markt durch die Umsetzung der sich bietenden Chancen.

F`g`V`g`Xe`X`haW`>b` ` haXa` ` off`Xa`UX`V`W`e`E`X`^b` ` haT`f`V`X`- rung viele Regeln und Hindernisse beachten. Dies beinhaltet ha`g`e`Ta`V`X`e` ` V`W`1`XeZ`TUX`e`X`Z`a`V`X`e1`XeZ`TUX`a`Xh`Xe`>banXff`f`- onen. Zudem müssen Verhandlungen mit neuen oder bisherigen >banXff`baf`c`Teg`Xea`Z`hgi`be`J`X`e`X`g`j`Xe`W`a`Z`h` `c`eb`g`U`X`>bb- operationen eingehen zu können. Die technischen und organisatorischen Feinheiten einer Neuorientierung hinzu regenerativen Energiequellen müssen bekannt sein sonst folgen Fehlinvestiti- baXa!`A`UXa`V`Xa`8`kc`Taf`bafi`be`T`UXa`V`X`e`>b` ` haXa`U`X`g`g`V`W` Netzübernahme ebenfalls das Risiko massiver Investitionen in die bereits bestehenden Netze. Eine realistische Einschätzung des Netzzustandes ist notwendig vor dem Beginn einer Rekommuna- lisierung, um Finanzierungslücken vorzubeugen.

DAS SEMINAR

Das Seminar ermöglicht Ihnen einen detaillierten Einblick in das Thema Rekommunalisierung. Unsere Experten besitzen langjäh- eZX`8eT[`ehaZ`Xa`ha`W[`TUXa`nT[`eX`V[`X`Ha`g`XeaX[`Xaf`Z`haW`>b- operationsprojekte begleitet. Sie werden Risiken, Entwicklungspotentiale und konkrete Handlungsmöglichkeiten darstellen und Ta[`Ta`W[`ba`5`X`f`c`V`X`a`c`e`J`f`Xa`g`Xea!`7`X1`XeZ`TUX`a`Xh`Xe`>banXf`- sionen wird von Geschäftsführern aus der kommunalen und über- eXZ`baT`Xa1`Xef`beZ`haZ`TaT`J`f`Xeg`>b` ` haT`X`8`kc`Xea`Thf`V`Xa` Stadtwerken erläutern die regenerative Energieversorgung. Ferner stellen wir ausführlich die Gründung neuer Stadtwerke dar und zeigen Ihnen anhand zahlreicher Beispiele den Weg ihrer erfolgreichen Rekommunalisierung auf.

METHODIK

Das Praxis-Seminar ist eine 2-tägige Veranstaltung. Nach einer Einführung in das Thema werden vertiefende Vorträge und Erfahrungsberichte angeboten. Nach jedem Vortrag folgt eine Frage & Antwort-Runde, um die allgemeinen und individuellen Fragen der Teilnehmer mit den Experten und Praktikern zu besprechen. Die >T`W`X`c`Thf`Xa`U`X`g`Xa`X`a`X`bc`g` `T`X`@i`Z`V[`^X`g`f`V[`^`g`>b`X`Z`Xa` auszutauschen. Die Lehrmethoden sind Präsentationen, Fallstudien, Erfahrungsberichte, Diskussionen sowie Frage & Antwort-Runden.

ZIELGRUPPE

Diese Veranstaltung richtet sich an Experten und Führungskräfte Thf`F`g`V`g`Xe`Xa`haW`>b` ` haXa`-

- ... : XfV[`U`g`f`b[`eXe
- ... I`be`f`g`a`W` `g`Z`_`V`W`Xe
- ... 7`eX`^`g`p`e`Xa
- ... 4`U`g`^`ha`Z`f`X`g`e`

Aus Abteilungen wie:

- ... A`X`gn`f`g`T`g`Z`Xa
- ... A`X`gn`X`g`V[`a`V`
- ... : XfV[`U`g`f`X`W`8`ag` `V`^`ha`Z
- ... I`X`eg`X`U

F`bj` `X`Ta`>b` ` haXa`ha`W`f`g`V`g`X`-

- ... 5`oe`Z`Xe` `X`f`g`Xe
- ... 7`Xn`Xea`Xa`g`Xa` `be`8a`XeZ`X`b`W`XeJ` `e`f`V[`T`Y`g`
- ... 5`X`Z`X`b`e`V`X`g`X`e`V`W`X`5`X`e`X`V[`X`8a`XeZ`X`b`W`XeJ` `e`f`V[`T`Y`g`
- ... 8a`XeZ`X`U`X`Th`g`e`Z`g`X`

Sowie an:

- ... 5`Xe`f`g`ha`Z`f`Z`X`f`X`_`f`V[`T`Y`g`Xa
- ... ai`X`f`g`g`b`af`U`Ta`^`Xa
- ... ?`Ta`V`X`f`U`Ta`^`Xa

VERANSTALTUNGSTERMIN

26. - 27. April 2010

BUCHUNGSNUMMER

S-206

VERANSTALTUNGSPREIS

Frühbucherpreis bis zum 12. März 2010: 1.198,- Euro
Normalpreis ab dem 13. März 2010: 1.298,- Euro
Alle Preise zzgl. 19% MwSt.

VERANSTALTUNGSSPRACHE

Die Veranstaltungssprache ist deutsch.

VERANSTALTUNGSORT

Courtyard by Marriott Berlin Mitte
Axel-Springer-Str. 55
10117 Berlin
Tel.: +49 (0)30-800 928-6300
Fax: +49 (0)30-800 928-1000
E-Mail: reservations.berlin@marriott.com
Internet: www.marriott.de

Bitte nehmen Sie die Zimmerreservierung direkt im Hotel unter dem Stichwort „Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft & Recht“ vor, um im Veranstaltungshotel von einem begrenzten M` `Xe`b`aga`Z`Xa`gn`h` `Xe`U`O`Z`g`Xa`C`e`X`f`n`h`c`eb`g`X`e`Xa!`F`X`U`f`g` verständlich können Sie auch ein anderes Hotel für Ihre Übernachtung wählen.

Praxisseminar

Systemprüfungen und Stichprobenprüfungen für EU-Fonds

HINTERGRUND

7 X^8hbcÜfV[X^>b` ` Yfba`f ggrjfv[` [\afV[gV[`WXf`j `e^ fT` Xa`9ha`gba`XeXaf`WXf`l Xej`T`ghaZfz`haW>bagb`fl`fgk` f` mehr denn je auf die Prüfergebnisse und Berichterstattung der Prüfbehörden. Die Prüfbehörde hat zu gewährleisten, dass das XYX`^gi`X`9ha`gba`XeXa`WXf`l Xej`T`ghaZfz`haW>bagb`fl`fgk` f`Ybē das operationelle Programm geprüft wird. Der Prüfbehörde wird es jedoch oft nicht möglich sein, das gesamte eingesetzte Verwal`ghaZfz`haW>bagb`fl`fgk` ` \ E T[` Xa`XaXeXamZXa`Ceo`haZ`nm` UXheg`X`Xa!; Üh`Z`^i`aaXa`ahēGX`UXheg`X`gj`Xe`Xa!`8f`f`gTUXē wichtig, während der Programmlaufzeit zumindest alle wesentlichen Elemente eines Programms beziehungsweise Systems einer (oder mehreren) Systemprüfungen zu unterziehen. Dabei stehen die Prüfer vor den Fragen, wie das Prüfungsrisiko ermittelt und eingeschätzt werden soll, wie eine Prüfung richtig geplant und durchgeführt, aber auch das geforderte Sicherheitsniveau gewährleistet wird. Dieses Vertiefungsseminar bearbeitet umfangreich und detailliert die Aufgaben der Prüfbehörden zu System- und Stichprobenprüfungen.

DAS SEMINAR

Dieses Vertiefungsseminar richtet sich an fortgeschrittene Teilnehmer aus den Prüfbehörden, die bereits mit den Grundlagen der Prüfstrategien und Prüfstandards von EU-Fonds vertraut sind. 7 X`GX`aX[` Xej` Xe`Xa`dhT`n`Xej`VX`4hZTUXa`VXe`Ceo`UX[i`e`de hinsichtlich Systemprüfungen und Stichprobenprüfungen erfolgreich zu bewältigen. Der Referent vermittelt den Teilnehmern i`Xej`X`X`>Xaag`YfX`öUXe`VX`7X`a`gba`XaXf`Fl`fgk` f`Z`8ē`gg`_haZ`VXf`Ceo`Yf`Ybf`ZE`Y`YbTe`Xa`Z`DhTag`n`XhaZ`i`ba`E`Y`YXa`haW` Prüfungsschritte sowie über Stichprobenumfang, Auswertung der Prüfungsergebnisse einschließlich ergänzender Stichproben.

IHR NUTZEN

..F`X`j`Xe`Xa`~`g`V`Xa`e`X`i`Tag`Xa`a`T`g`ba`T`Xa`ha`W`Z`X` X`a`z` schafflichen Rechtsgrundlagen vertraut gemacht

..F`X`X`e`T`g`Xa`i`Xej`X`X`>Xaag`YfX`öUXe`VX`4hZTUXa`VXe` Prüfbehörden zu System- und Stichprobenprüfungen

..F`X`X`e`T`g`Xa`ce`k`Y`UX`nb`ZXa`X`4hf`^`ba`Y`X`ha`WE`T`g`V[`Ü`ZX`

..7`Tf`FX` `a`Te`UX`g`g`VX`@`i`Z`V[`^`X`g`nm`X`a`X` `Y`h`V[`g`J`T`e`Xa`~` Erfahrungsaustausch unter den Teilnehmern und mit dem Referenten

..F`X`[`TUXa`VX`@`i`Z`V[`^`X`g`Z`e`X`9`e`T`ZXa`U`f`nj`X`X` b`V[`Xa`~` vor Veranstaltungsbeginn per E-Mail oder während des Seminars direkt an den Referenten zu stellen

ZIELGRUPPE

Führungskräfte und Mitarbeiter der:

...Ceo`UX[i`d`Xa` ` 5Xe`XV[`8H`Z`9`ba`W`ha`W`X`e`i`ba` den Prüfbehörden beauftragten Prüfstellen

...A`TV[`Z`X`b`e`X`g`Xa`5`X[i`d`Xa`

...J` `e`g`V[`T`Y`f`ceo`ha`Z`f`Z`X`f`X`_`f`V[`T`Y`Xa`

...9`i`d`X`d`J`T`a`^`Xa`

METHODIK

~`..T` beg`Ü`ZX`

~`..8`e`T[`cha`Z`f`Th`f`g`h`f`V[`

~`..9`T`_`UX`f`c`X`X`ha`W`7`f`^`h`f`f`ba`Xa`

VERANSTALTUNGSTERMIN

17. - 18. Mai 2010

BUCHUNGSNUMMER

S-199

VERANSTALTUNGSPREIS

989,- Euro

Alle Preise zzgl. 19% MwSt.

Dieses Seminar ist auch Teil des

“Master of Management in EU Funds”

†`B`c`g`ba`T`X`e`>`h`f`†`

VERANSTALTUNGSSPRACHE

Die Veranstaltungssprache ist deutsch.

VERANSTALTUNGORT

Arcotel John F

Werderscher Markt 11

10117 Berlin

Tel.: +49 (0)30 2888 6578 95

E-Mail: reservation.johnf@arcotel.at

Internet: www.arcotel.at

Bitte nehmen Sie die Zimmerreservierung direkt im Hotel unter dem Stichwort „Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft & Recht“ vor, um im Veranstaltungshotel von einem begrenzten M` `Xe`b`aga`Z`X`ag`nm` `Xe` Ü`Ö`Z`g`a`C`e`X`f`nm`c`b`g`X`e`a!`F`X`U`f`g` verständlich können Sie auch ein anderes Hotel für Ihre Übernachtung wählen.

Vergabe von IT-Dienstleistungen für öffentliche Behörden und Lieferanten

HINTERGRUND

Ob es sich um Gründung eines virtuellen Rathauses oder um Softwareeinkauf für eine Grundschule handelt, müssen die öffentlichen IT-Projektleiter und die Einkaufseinheiten der öffentlichen Hand bei der Anschaffung von IT Dienstleistungen immer die Regelungen des Vergaberechts beachten.

Typische IT Dienstleistungsarten reichen von IT-Projektberatung, IT-Schulungen, Bereitstellen von inhaltsunabhängigen Provider-VKafgKaZVW~8agj V^_haZ^haWC XZX^i ba^F bVj TEx^oUXeVW~a-fg^aW T_gaZ^i ba^; T_eVj TEx^haWC XZX^i ba^J XUF^gKa[T_gKa^Uf~ zu den mit der Datenverarbeitung verbundenen Dienstleistungen. Die Abwicklung der IT Dienstleistungen erweisen besonders hohe >b^ c_Xk^UjghaWf^aW^ Vj[b[Xa^ai Xf^ggbafi b_h^ YaT^haVWV^ Vj mit hohen Risiken verbunden.

Was ist bei der Auswahl der privaten Partner zu beachten? Welche vergaberechtlichen Vorgaben sind bindend? Welche Regelungsaspekte sollten umfasst werden?

Im deutschen Vergaberecht gibt es keine spezielle IT Regelungen. In Betracht kommen grundsätzlich VOF und VOL/A, die genaue Bestimmung bedarf aber einer Betrachtung des Einzelfalles. Zusätzlich müssen die Regelungen des UfaB IV beachtet werden. Die öffentlichen Stellen benötigen daher ein vertieftes >abj ž bj ^oUXeVW~Tannj XaVWka^I bef^V[eVgKaZVW~nm_Uff^YZa^ Verfahrensarten für jeweiliges Vorhaben und standardisierte ergänzende Vertragsbedingungen für den IT-Bereich (BVB-EDV/EVB-IT).

DAS SEMINAR

In diesem speziell für öffentliche Stellen konzipierten Fachseminar werden die aktuellen Rechtsgrundlagen der IT-Vergabe erläutert und vertieft. Besonders intensiv werden die richtige und sinnvolle Anwendung von unterschiedlichen Vergabearten besprochen. Die Expertin wird auf die wichtigen Faktoren und Risiken der Vorbereitungen von IT Aufträgen aufmerksam machen sowie praktische Lösungen und Tipps ermitteln. Die Teilnehmenden erhalten Ratschläge Z^nh^ef^V[XeKa^9o[ehaZ^VWke^C^ V[gKaZ^haW?Tf^gKa[XVg^haVWke^ Leistungsbeschreibung. Am zweiten Tag werden die Fragen zur Anwendung von EVB-IT vertieft.

IHR VORTEIL

- ... F^X^UeaZXa^z e9TV[j V^fXa^oUXeVW~aXhXa^1 XaZ^TUXeV[g^z vorschritten auf den aktuellsten Stand
- ... F^X^XaT[eXa^cefk^f^eX^Xi Tag^7 Xg^f^oUXeVW~aXhXa^4a^bæ derungen nach der Novelle 2009
- ... F^X^XeaXa^VW^UXfbaVWka^; XeThf^beVWkhaZ^Xa^VWke^5XfV[TYz ung von IT Dienstleistungen
- ... F^X^XaT[T_gKa^ceL^gf^V[X^; ^aj X^fX^haWj Xegj b_X^?i fhaZ^Xa^Vbe^ die Auswahl eines für Sie geeigneten Verfahrens
- ... F^X^Xe^oavZ^Xa^f^V[j beThYf^X^UX^VWke^I Xegj Z^f^c^TegaXej T[_ besonders achten müssen
- ... F^X^Xe^XeaXa^4hf^fV[eX^UhaZ^Xa^eV[g^f^V[Xe^haW^VW^g^i^ nm^ gestalten und durchzuführen
- ... F^X^c^b^ gXea^i ba^8eT[ehaZ^f^UXeV[gKa^haW7^f^hf^f^baXa^ mit Experten und Verantwortlichen anderer Behörden

ZIELGRUPPE

- ... Alle öffentlichen Stellen und Behörden auf Bundes-, Landes- und kommunaler Ebene, die IT Projekte vorhaben, insbesondere Leiter und Führungskräfte sowie IT Projektleiter der Abteilungen:
 - Beschaffung/Einkauf
 - IT Controlling
 - Rechnungswesen
- ... IT-Unternehmen die an öffentl. Aufträgen interessiert sind oder bereits an Ausschreibungen teilnehmen

METHODIK

Das Praxis-Seminar ist eine 1 ½-tägige Veranstaltung. Nach einer Einführung in das Thema werden vertiefende Vorträge und Erfahrungsberichte angeboten. Nach jedem Vortrag folgt eine Frage & Antwort-Runde, um die allgemeinen und individuellen Fragen der Teilnehmer mit den Experten und Praktikern zu besprechen. Der erste Abend bietet eine optimale Möglichkeit, f^V[^` ^g^>b_XZXa^Thf^nm^ghf^V[Xa^7^X^?X[e^ Xg^bVWka^f^aW^ Präsentationen, Fallstudien, Erfahrungsberichte, Diskussionen sowie Frage & Antwort-Runden.

VERANSTALTUNGSTERMIN

20. - 21. Mai 2010

BUCHUNGSNUMMER

S-220

VERANSTALTUNGSPREIS

Frühbucherpreis bis zum 9. April 2010: 1198,- Euro
Normalpreis ab dem 10. April 2009: 1298,- Euro
Alle Preise zzgl. 19% MwSt.

VERANSTALTUNGSSPRACHE

Die Veranstaltungssprache ist deutsch

VERANSTALTUNGSORT

Courtyard by Marriott Berlin Mitte
Axel-Springer-Str. 55
10117 Berlin
Tel.: +49 (0)30-800 928-6300
Fax: +49 (0)30-800 928-1000
E-Mail: reservations.berlin@marriotthotels.com
Internet: www.marriott.de

Bitte nehmen Sie die Zimmerreservierung direkt im Hotel unter dem Stichwort „Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft & Recht“ vor, um im Veranstaltungshotel von einem begrenzten M^`Xe^bagaZXag^nm^Xe^ÜÖZ^gKa^CeXf^nm^c^b^gXea!^ Selbstverständlich können Sie auch ein anderes Hotel für Ihre Übernachtung wählen.

Praxisseminar

Bewilligung und Prüfung der Verwendung öffentlicher Fördermittel – Unter Berücksichtigung der EFRE-spezifischen Regelungen ab 2007

HINTERGRUND

Öffentliche Zuwendungen machen einen ganz erheblichen Anteil der Staatsausgaben aus. Zu den nationalen Fördermitteln treten fast immer und in großem Umfang EU-Mittel. Bei der Bewilligung und Verwendungsnachweisprüfung gibt es insoweit Schnittstellen, aber auch Abweichungen, die aus unterschiedlichen Rechtsquellen herrühren.

7 X1 Xj T ghaZfzhaW>bagb flfgk X t i beZXZUXa W h e V [a T g o nales und EU-Recht – ergänzen einander, haben zum Teil aber unterschiedliche Ansatzpunkte.

In diesem Spannungsfeld bewegen sich die Bearbeiter in den Ministerien und in den zwischengeschalteten Stellen. Ihre Tätigkeit wird von den Prüfbehörden und von Prüfungen der externen Finanzkontrolle in Gestalt der Rechnungshöfe haW V k e C o b W a [X g k a W k e 8 H z > b ` ` V f b a ^ e d f V [~ U X Z X g g j Deren Prüfungsfeststellungen sind unerlässlich für die sach- und fachgerechte Bewilligung und Überprüfung der zweckentsprechenden und wirtschaftlichen Verwendung der öffentlichen Fördermittel.

In der Förderperiode 2007-2013 liegt das Augenmerk mehr denn j X T h W X a > b a g b X a W k e l X j T g h a Z f U X [i e W i 7 X 1 b e Z X [X a f j X y se – stichprobenweise, vor Ort, vor Mittelauszahlung, nach Abschluss der Maßnahme, unter Risikoaspekten – ist von elementarer Bedeutung. Welche Dokumentation ist erforderlich? Sind Originalbelege vorzulegen? Wie und wie lange sind Belege und Unterlagen aufzubewahren?

Zu diesen Fragen gibt es in dem Seminar weiterführende Hinweise und Anregungen.

IHR NUTZEN

Ihr Referent Herr Ministerialrat Michael Brauner vermittelt Ihnen in diesem Fachseminar mit Workshopcharakter nicht nur vertiefte > X a a g f f X ` ` Z X ` X a f V [T g V [X a h a W a T g b a T X a M h j X a W h a Z f recht, sondern macht Sie auch mit den Prüfungsansätzen und -erkenntnissen der externen Finanzkontrolle vertraut.

In Fortführung und Vertiefung der von der Europäischen Akademie für Steuern, Wirtschaft & Recht durchgeführten „Internationalen Jahresfachkonferenzen“ diskutiert der Referent gemeinsam mit Ihnen besonders interessante Aspekte und Probleme des Subventionsgeschehens und gibt dabei praktische Hinweise zur Organisation des Zuwendungsverfahrens, auch unter Nutzen-Aufwand Gesichtspunkten.

Sie haben die Möglichkeit, Ihre Fragen bis zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn per E-Mail oder direkt während des Seminars zu stellen.

Sie erhalten nicht nur praxisbezogene Auskünfte und Tipps, sondern auch umfangreiche, vom Referenten ausgearbeitete Arbeitsmaterialien.

Herr Brauner bringt langjähriges Praxiswissen als Prüfungsleiter ` V 8 e U X f u n g i X e d X k > X a a g f f X T h f W k e 5 X Z X g h a Z W k e 8 H z 9 \ nanzkontrolle über deren Prüfungsansätze und Feststellungen.

ZIELGRUPPE

Mitarbeiter der Verwaltungs-, Bescheinigungs- und Prüfbehörden sowie der zwischengeschalteten und weiteren Stellen (z.B. Ministerien, Förderbanken), die mit der Bewilligung und Prüfung von Zuwendungen aus Landes-, Bundes- und EFRE-Mitteln befasst sind und bereits über Grundlagenwissen verfügen.

VERANSTALTUNGSTERMINE / BUCHUNGSNUMMERN

31. Mai - 1. Juni 2010, S-191

27. - 28. September 2010, S-192

29. - 30. November 2010, S-194

VERANSTALTUNGSPREIS

989,- Euro

zzgl. 19% MwSt.

Dieses Seminar ist auch Teil des

“Master of Management in EU Funds”

t B c g b a T X e > h e f t

VERANSTALTUNGSSPRACHE

Die Veranstaltungssprache ist deutsch

Im Veranstaltungspreis inbegriffen sind:

- ..Die Teilnahme am Seminar
- ..Umfangreiche Veranstaltungsunterlagen, die als Druckerzeugnis im Rahmen der Veranstaltung übergeben werden
- ..Elektronische Version der Veranstaltungsunterlagen, die nach der Veranstaltung per E-Mail verschickt wird
- ..Getränke und Pausengebäck während der ganzen Veranstaltung
- ..Mittagessen an beiden Tagen

VERANSTALTUNGSORTE

Die Veranstaltung am

31. Mai - 1. Juni 2010

a V X g f T g g ` -

Maritim Hotel Berlin
Stauffenbergstraße 26
10785 Berlin

Tel.: +49(0)30 2033 4410

Fax: +49 (0)30 2033 4092

E-Mail: info.ber@maritim.de

Internet: www.maritim.de

Die Veranstaltungen am

27. - 28. September 2010 | 29. - 30. November 2010

a V X a f g g ` -

Courtyard by Marriott Berlin Mitte
Axel-Springer-Str. 55
10117 Berlin

Tel.: +49 (0)30-800 928-6300

Fax: +49 (0)30-800 928-1000

E-Mail: reservations.berlin@marriotthotels.com

Internet: www.marriott.de

Energieseminar

Innovativer Energievertrieb und Data Base Marketing

HINTERGRUND

7 X'Xe b Z'eXV[X'A h g m a Z U X f g [X a V K e > h a V K a V T g a U T a ^ X a h a W W e Zugang zu Neukunden sind Herausforderungen, denen sich zahlreiche Strom- und Gasversorger stellen. Neue Technologien und \afUXfbaVKe^VKe8afTgnri ba^a b e T g b a f z h a W > b ` ` h a V T g b a f systemen spielen eine Schlüsselrolle, um Vertrieb und Marketing XY n X a g k e h a V X e b Z e X V [X e n n X z f g g a l'

5Xfg[XaVW>haVWaVTgKaXe b a V K e c b X f f b a X X f 7 T g 5 T f X @ T a T Z X X a g j X ' 6 E @ F I f g c X Z h ` i b e [T a V W a X > h a V W a U X f g j a V W effektiver zu verwalten und das Beste aus Ihren Daten zu holen.

Das Jahr 2010 gilt als Schlüsseljahr für den Energievertrieb. Wer sich jetzt in eine optimale Position bringt, hat die Chance auf eine große Anzahl an Neukunden und die langfristige Bindung der Bestandskunden. Sichern Sie Ihre Geschäftspolitik und eignen Sie sich Expertise auf diesem Feld an. Unser Seminar bereitet Sie für den >T` cYh` V W a > h a V W a i b e h a W X e i Z V [g j a X a X a X X e b Z e X V [X Vertriebspolitik.

DAS SEMINAR

Das speziell auf Energieversorgungsunternehmen ausgerichtete g' F X ` a T e i X e g g g j X V [X > b a n X c g k n m e 4 ^ d h Y X ` a X h X e > h a V W a h a W W X e C X Z X i b a 5 X f g a W ^ h a V W a e X i T a g f a W A X h X f g technische Entwicklungen werden den Teilnehmern von Experten renommierter Unternehmen dargestellt. Unsere Referenten prä f X a g X e a a X h X ` G h a W @ T e X g a Z z 4 a f U g n X n m e > h a V W a U X g X h h a Z i Ferner erhalten Sie Einblicke in bestehende Lösungen für Ihre CRM-Investitionen von Unternehmen, die die Anschaffung der Systeme bereits unternommen haben.

IHR NUTZEN

- ... ? X e a X a F X ` o U X e V W X T ^ g n X f g k a l X e g X U F ` X g b V W a h ` ` Ihrem Unternehmen eine führende Position zu sichern
- ... I X e f V [T Y X a F X f V [X a X a J Y f X a f i b e f c h a Z ` ` 5 X e X V [` ` > h a V W a U a V h a Z
- ... F T ` ` X a F X j V [g Z X ` a b e T g b a X a o U X e a X h X f g g V [z ` a f V [X 8 a g V ^ h a Z X a ` ` 5 X e X V [` ` > h a V W a V T g a c X Z X T h Y dem deutschen und internationalen Energiemarkt
- ... C e b g X e a F X i b a > b a n X c g k a T h f T a V W e a 8 H z f g T g a z deren Märkte technisch fortgeschrittener sind
- ... 8 a g V ^ X a F X ? i f h a Z f T a f U g n X b e { e X H a g k e a X [` X a f z situation
- ... 8 e T [e X a F V Z j X F X a X h X > h a V W a Z X j a a X a h a W U X z stehende an sich binden
- ... : X j a a X a F X V h e V [8 a U V X a V W 1 X g X a V h a Z a X h X e CRM-Systeme
- ... ? X e a X a F X i b a 7 Y ^ h f f b a X a h a W W X ` 8 e T [e h a Z f z austausch mit anderen Teilnehmern
- ... 8 e j T g k a F X f c X n X _ b e V W X X 1 X e T a f g g h a Z entwickelte Unterlagen

ZIELGRUPPE

I X e g X U F X g k e @ T e X g a Z X g k e > h a V W a U X g X h X e T h f ` 8 a X e Z W h a ternehmen mit regionalen und überregionalen Aktivitäten sowie Berater und Anwälte mit dem Schwerpunkt Energie.

METHODIK

Das Seminar ist eine 2-tägige Veranstaltung. Nach einer Einführung in das Thema werden vertiefende Vorträge und Erfahrungsberichte angeboten. Nach jedem Vortrag folgt eine Frage & Antwort-Runde, um die allgemeinen und individuellen Fragen der Teilnehmer mit den Exc X e g X a h a W C e f ^ g X e a n n U X f c e X V [X a l ' 7 X > T Y X X c T h f X a U X g k a X a X b c g T X @ i Z V [^ X g f V [` ` g j b X Z X a T h f n m g h f V [X a l ' 7 X ? X [e X thoden sind Präsentationen, Fallstudien, Erfahrungsberichte, Diskussionen sowie Frage & Antwort-Runden.

VERANSTALTUNGSTERMIN

7. - 8. Juni 2010

BUCHUNGSNUMMER

S-214

VERANSTALTUNGSPREIS

Frühbucherpreis bis zum 16. April 2010: 1198,- Euro
Normalpreis ab dem 17. April 2010: 1298,- Euro
Alle Preise zzgl. 19% MwSt.

VERANSTALTUNGSSPRACHE

Die Veranstaltungssprache ist deutsch.

VERANSTALTUNGsort

Hotel Berlin, Berlin
Lützowplatz 17
10785 Berlin, Germany
Phone: +49 (0)30 2605-2700
Fax: +49 (0)30 2605-2716
E-mail: euroacad@hotel-berlin.de
Internet: www.hotel-berlin.de

Bitte nehmen Sie die Zimmerreservierung direkt im Hotel unter dem Stichwort „Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft & Recht“ vor, um im Veranstaltungshotel von einem begrenzten M ` X e b a g a Z X a g n m ` X e U O Z g a C e X f n m c e b g X e a l F X U f g verständlich können Sie auch ein anderes Hotel für Ihre Übernachtung wählen.

Praxisseminar

EU-Fördermittel erfolgreich beantragen

– Spezialsseminar für Antragsteller –

HINTERGRUND

Viele Projekte öffentlicher Verwaltungen, gemeinnütziger Einrichtungen und privater Unternehmen können mit EU-Fördermitteln aus dem Strukturfonds Innovation, nachhaltige Entwicklung, bessere Zugänglichkeit und Ausbildungsmöglichkeiten sowie regionales Wachstum und Anreize zur Schaffung von neuen Arbeitsplätzen. Die EU sieht wenige einheitliche Regeln vor, die es neben nationalen Regeln zu beachten gilt. Dies wird oftmals als zusätzliche Hürde empfunden, die den Zugang zu Fördermitteln erschwert.

Projektträger, die diese Vorgaben kennen und so in der Lage sind, einwandfreie Anträge zu stellen, haben erheblich größere Chancen auf eine Zuwendung. Ferner wird durch eine präzise Antragstellung das Risiko späterer Rückforderungen minimiert. In Zeiten des immer härteren Wettbewerbs und einer Zurückhaltung der EU-Mittel eine sinnvolle Alternative zu bisherigen Finanzierungswegen sein.

DAS SEMINAR

Mit Beginn der aktuellen Förderphase hat die EU neue gesetzliche Vorschriften geschaffen, die die Umsetzung der Strukturfondsförderung unmittelbar tangieren. Der Schwerpunkt des Seminars liegt auf der Antragsvorbereitung und -stellung sowie der Antragsprüfung durch die Bewilligungsbehörde. Das Seminar beschäftigt sich außerdem mit Bewilligungsvoraussetzungen, den Finanzierungsarten und der Bewilligung. Ferner werden die einschlägigen zugehörigen EU-Vorgaben vorgestellt. Auch geht das Seminar auf die Auszahlung der Zuwendung und den Verwendungsnachweis ein. Anhand von verschiedenen Praxisbeispielen und Erfahrungen aus der Praxis der Prüfbehörden werden die verschiedenen Aspekte der Antragstellung verdeutlicht.

IHR NUTZEN

- ... Sie erfahren, wie Sie die rechtssichere EU-Förderung beantragen können
- ... Sie erfahren, wie Sie die EU-Förderung rechtskonform zu strukturieren
- ... Sie erfahren, wie Sie die EU-Förderung zu verstehen
- ... Sie erfahren, wie Sie die EU-Förderung sicherer in der Abwicklung Ihrer Projekte
- ... Sie erfahren, wie Sie Fallstricke umgehen können
- ... Sie erfahren, wie Sie individuelle Fragen

ZIELGRUPPE

- ... Projektträger
- ... Zuwendungsempfänger

Leiter und Entscheider aus der öffentlichen Verwaltung, Instituten Verbänden und Unternehmen, die EU-Strukturfondsmittel beantragen möchten oder bereits erhalten für die Bereiche:

- ... Öffentliche Verwaltung
- ... Wirtschaftsprüfungsgesellschaften
- ... Wirtschaftsprüfungsgesellschaften
- ... Wettbewerbsfähigkeit
- ... regionale Disparitäten
- ... Regionalentwicklung
- ... Regionalentwicklung

VERANSTALTUNGSTERMINE / BUCHUNGSNUMMERN

- 17. - 18. Juni 2010, S-201
- 21. - 22. Oktober 2010, S-202

VERANSTALTUNGSPREIS

- 989,- Euro
- Alle Preise zzgl. 19% MwSt.

VERANSTALTUNGSSPRACHE

Die Veranstaltungssprache ist deutsch.

VERANSTALTUNGSSORT

- Courtyard by Marriott Berlin Mitte
- Axel-Springer-Str. 55
- 10117 Berlin
- Tel.: +49 (0)30-800 928-6300
- Fax: +49 (0)30-800 928-1000
- E-Mail: reservations.berlin@marriott-hotels.com
- Internet: www.marriott.de

Bitte nehmen Sie die Zimmerreservierung direkt im Hotel unter dem Stichwort „Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft & Recht“ vor, um im Veranstaltungshotel von einem begrenzten Kontingent reservieren zu können. Sie verständlich können Sie auch ein anderes Hotel für Ihre Übernachtung wählen.

Vergaberecht 2010 – Aktuelle Neuregelungen und Auswirkungen auf die Praxis

HINTERGRUND

Das Vergaberecht ist einer stetigen Entwicklung und damit verbundener Änderungen unterworfen. Neben dem neu gefassten Gesetz gegen Wettbewerbsbeschränkungen (GWB) sowie der neuen Sektorenverordnung des Bundes (SektVO) stehen insbesondere die sowohl inhaltlich wie strukturell neu gefasste VOB/A, die VOL/A und die VOF im Fokus der Vergabepaxis. @g VW` `Y e` _V[Xa` aZ>eTgXca` Wk` aXhXa` I XezTUXz` haW I XegTzfbelahaZxa` fg` i behhfV[gV[` ` ` XefgKa` DhTeg` _ 2010 zu rechnen. Nicht zuletzt die aktuelle Rechtsprechung der Vergabekammern und Vergabesenate sowie auch die europäische Entwicklung erfordern zudem eine stete Befassung mit dem Thema.

DAS SEMINAR

Das Seminar „Vergaberecht 2010 – Aktuelle Neuregelungen und Auswirkungen für die Praxis“ informiert insbesondere öffentliche Auftraggeber kompakt und umsetzungsorientiert über das neue Vergaberecht. Hierbei stehen neben der Vermittlung der aktuellen Neuregelungen des Vergaberechts die Vertiefung vergaberechtlicher Grundlagen sowie die Auswirkungen der Rechtsprechung auf die Vergabepaxis im Vordergrund. Anhand des Ablaufs eines Vergabeverfahrens werden unter anderem Themen wie Verfahrensarten, Leistungsbeschreibung, Eignungs- und Zuschlagskriterien sowie die ordnungsgemäße Angebotswertung behandelt. Anhand konkreter Fallbeispiele wird den Seminarteilnehmern aufgezeigt, auf welche „Fallstricke“ bei der Vorbereitung einer Vergabe über die Ausschreibung bis hin zur Zuschlagserteilung zu achten ist.

METHODIK

Das eintägige Seminar ist eine kompakte und effektive Darstellung der wichtigsten Fragen bezüglich des aktuellen und zukünftigen Vergaberechts. In praxisorientierten Vorträgen und Diskussionen vermitteln die Experten auf verständliche Art Lösungen zu schwierigen Rechtsfragen. Praxisbeispiele werden mit den Referenten und den Seminarteilnehmern in Rahmen interaktiver Diskussionen dargestellt.

ZIELGRUPPE

Öffentliche Auftraggeber, insbesondere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter aus Städten und Gemeinden, z. B.:

- ... Beschaffungsämter und Einkaufsabteilungen
- ... >Ü` ` XexXa` haW9`aTanTUG`haZxa
- ... Liegenschafts-/Bauämter
- ... Rechtsämter/Rechnungsprüfungsämter

Auftragnehmer, die ihre Produkte und Dienstleistungen für den kommunalen Sektor anbieten

Rechtsanwälte und kommunale Berater

IHR VORTEIL

- ... F`X`UeaZxa`{ e9TV[j` VffXa`öUXeVW`aXhXa`1 XezTUXeXV[gfz` vorschriften auf den aktuellsten Stand
- ... F`X`Xet[` eXa`ceTkY`eX`Xi Tag`7 Xg`f`öUXeVW`aXhXa`4a`beVXez` ungen nach der Novelle 2010
- ... F`X`XeaXa`VW`XhbcUfV[X`haWVKhgfV[X`E`XV[gf`ceXV[haZ`öe` die kommunale Praxis kennen
- ... F`X`Xed`T`gKa`ceT`^gfV[X`;` aj` XfX`haWj` Xeg`b`X`?i` fhaZxa`i`ba` den Vergabeexperten aus kommunaler Sicht
- ... F`X`ceb`gXea`i`ba`8eT[` ehaZfUXeV[gKa`haW7`f`^hff`baXa``g` Verantwortlichen anderer Behörden
- ... F`X`XeXeaXa`4hffV[eX`UhaZxa`eXV[gf`fV[Xe`haWVW`^gi``nh` gestalten und durchzuführen

VERANSTALTUNGSTERMIN

21. Juni 2010

BUCHUNGSNUMMER

S-216

VERANSTALTUNGSPREIS

Frühbucherpreis bis zum 16. April 2010: 949,- Euro

Normalpreis ab dem 17. April 2010: 989,- Euro

Alle Preise zzgl. 19% MwSt.

VERANSTALTUNGSSPRACHE

Die Veranstaltungssprache ist deutsch.

VERANSTALTUNGSORT

Arcotel John F

Werderscher Markt 11

10117 Berlin

Tel.: +49 (0)30 2888 6578 95

E-Mail: reservation.johnf@arcotel.at

Internet: www.arcotel.at

Bitte nehmen Sie die Zimmerreservierung direkt im Hotel unter dem Stichwort „Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft & Recht“ vor, um im Veranstaltungshotel von einem begrenzten M` `Xe`bagaZxag`nh` `Xe` UÖZgKa`CeXf`nh`ceb`gXea`l`5hV[Xa` Sie daher so früh wie möglich. Selbstverständlich können Sie auch ein anderes Hotel für Ihre Übernachtung wählen.

Praxisseminar

Pauschalisierte Form für die Bewilligung und Abrechnung von EFRE- und ESF-Mitteln

HINTERGRUND

Die pauschalierte Form für die Bewilligung und Abrechnung von EFRE- und ESF-Mitteln erleichtert den beschleunigten und vereinfachten Einsatz der Strukturfondsmittel. Das Ziel ist es, die Möglichkeiten für die förderfähigen Ausgaben auf einer pauschalierten Basis für alle Fonds zu vereinfachen. In der Folge schlossen beide geänderten Strukturfondsverordnungen ein, dass die pauschalierte Form für die Bewilligung und Abrechnung von EFRE- und ESF-Mitteln anzuwenden.

Die pauschalierte Form für die Bewilligung und Abrechnung von EFRE- und ESF-Mitteln erleichtert den beschleunigten und vereinfachten Einsatz der Strukturfondsmittel. Das Ziel ist es, die Möglichkeiten für die förderfähigen Ausgaben auf einer pauschalierten Basis für alle Fonds zu vereinfachen. In der Folge schlossen beide geänderten Strukturfondsverordnungen ein, dass die pauschalierte Form für die Bewilligung und Abrechnung von EFRE- und ESF-Mitteln anzuwenden.

Die pauschalierte Form für die Bewilligung und Abrechnung von EFRE- und ESF-Mitteln erleichtert den beschleunigten und vereinfachten Einsatz der Strukturfondsmittel. Das Ziel ist es, die Möglichkeiten für die förderfähigen Ausgaben auf einer pauschalierten Basis für alle Fonds zu vereinfachen. In der Folge schlossen beide geänderten Strukturfondsverordnungen ein, dass die pauschalierte Form für die Bewilligung und Abrechnung von EFRE- und ESF-Mitteln anzuwenden.

DAS SEMINAR

Das Spezialseminar macht mit den Pauschalierungsmöglichkeiten im Einzelnen vertraut. Es erörtert die Themen Ermittlung, Bewilligung und Abrechnung von EFRE- und ESF-Mitteln in pauschalierter Form. Darüber hinaus stellt sie den Abschied vom Prinzip dar, jeden Fall einzeln zu prüfen.

IHR NUTZEN

- Sie werden mit den Pauschalierungsmöglichkeiten im Einzelnen vertraut gemacht.
- Sie lernen, wie Sie die Bewilligung und Abrechnung von EFRE- und ESF-Mitteln in pauschalierter Form durchführen können.
- Sie erfahren, wie Sie die Bewilligung und Abrechnung von EFRE- und ESF-Mitteln in pauschalierter Form durchführen können.
- Sie erfahren, wie Sie die Bewilligung und Abrechnung von EFRE- und ESF-Mitteln in pauschalierter Form durchführen können.

ZIELGRUPPE

- Verwaltungsbehörden
- Bescheinigungsbehörden
- Prüfbehörden
- Zwischengeschalteten Stellen bzw. anderen Prüfstellen
- Förderbanken

Das Seminar ist auch Teil des

- EU-Strukturfondsmittel und Projektträger der EU-geförderten Projekte

METHODIK

Das Seminar ist eine 1-tägige Veranstaltung. Nach einer Einführung in das Thema werden vertiefende Vorträge und Erfahrungsberichte angeboten. Nach jedem Vortrag folgt eine Frage & Antwort-Runde, um die allgemeinen und individuellen Fragen der Teilnehmer mit den Experten und Praktikern zu besprechen. Die Lehrmethoden sind Präsentationen, Fallbeispiele, Diskussionen sowie Frage & Antwort-Runden.

VERANSTALTUNGSTERMIN

Juni 2010

BUCHUNGSNUMMER

S-221

VERANSTALTUNGSPREIS

Frühbucherpreis bis zum 16. April 2010: 949,- Euro

Normalpreis ab dem 17. April 2010: 989,- Euro

Alle Preise zzgl. 19% MwSt.

Dieses Seminar ist auch Teil des

"Master of Management in EU Funds"

† Bcgbat_Xe>hf†

VERANSTALTUNGSSPRACHE

Die Veranstaltungssprache ist deutsch.

VERANSTALTUNGSORT

7TfFX`aTe`aWg'aXaX`★★★★; bgk_a5Xe_aTg

5. Jahresfachkonferenz

EU-Beihilfen in deutscher Praxis

HINTERGRUND

7 Tf XhbcÜfV[X'5X[\XaæV[gUX aWgfV[T^ghX_`a X'aXefX[e spannenden Entwicklungsphase. Die Agenda „EU 2020“ betont die Wichtigkeit der nationalen Beihilfen für die Innovationspolitik. Insbesondere die steuerlichen Anreize schaffen neue Spielräume, wobei die Frage aufkommt, ob solche steuerlichen Maßnahmen beihilfenfrei gestaltet werden können. Die Beihilfen sollen vor allem das nachhaltige, grüne Wachstum fördern.

Die große Beihilfenreform 2005-2009 ist nun abgeschlossen. Im Rahmen der Halbzeitbewertung soll eine Auswertung der Erfahrungsaustausch „gVXa T^ghX_ZXgXaVka1 befV[eVgXa fgg aVka“ 7 TUX\ wirft insbesondere die Umsetzung der Gruppenfreistellungsverordnung sowie der Beihilfenvorschriften für Forschung & Entwicklung & Innovation noch viele Praxisfragen auf.

Die letzten Entscheidungen des Europäischen Gerichtshofs im Bereich der Risikokapitalbeihilfen thematisieren die Frage nach >Tc'g_ Te'göV'Xa haWbU'WxeATV[j Xf'öUXeWf'5Xf'g[Xa'X'ner Lücke bei den Mitgliedstaaten liegen soll.

7 W@v_XWgTgXa W'hgXea j X'g'e' a' gVKe8Hz>b' ` Vfb'a über die Geltungsverlängerung des „Vorübergehenden Gemeinschaftsrahmens für staatliche Beihilfen zur Erleichterung des Zugangs zu Finanzierungsmitteln in der gegenwärtigen Finanz- und Wirtschaftskrise“.

DIE KONFERENZ

Vor diesem Hintergrund beleuchtet die 5. Jahresfachkonferenz „EU-Beihilfen in deutscher Praxis“ die aktuellen Themen der praxienrelevanten Tagung „5X[\XaWVke4 f'Xf'gXgU_Xe'>b' ` haV'Tgbaf-c'Jgbe' 7 XhgV[JaW'UXg'gVW'>baXeamVka'Ce'g'Xea haW Experten aus diesem Bereich wieder einen spannenden Austausch in Form von Vorträgen und Vertiefungsdiskussionen werden durch Praxisbeispiele und Erfahrungsberichte begleitet.

METHODIK

- ... Vorträge
- ... Fallbeispiele
- ... Diskussionen und Fragerunden
- ... Erfahrungsaustausch

IHR NUTZEN

- ... 8'aX'i Xeg'X'>Xaag'f'WkfXe'b' c'XkXa~Tg'eX'Xf'g'z'g' ~ {e'UXeh V[X'Cb'f'g'ba'haWZxj U[eX'f'g'g' X[eF V[X'e' X'g' in Ihrem Arbeitsalltag
- ... F'X'i Xe' X'Wka'haeV[g' ÜÖZ'5X[\XaZxj U[eX'f'g'haZ' und minimieren damit das Rückzahlungsrisiko
- ... F'X'XeaXaZj X'f'V[W'X'aXhXa'8Hz' befV[eVg'Xa'haWafz' besondere der „Vorübergehende Gemeinschaftsrahmen“
- ... W'Ke8hbcÜfV[Xa'>b' ` Vfb'a'haWf'XaX'H' f'Xg'maZ'a' Deutschland auf Ihre Arbeit auswirken
- ... F'X'Xe' T'g'Xa Thf'Xe'g'e; TaW'a'be' T'g'baXa'öUXeW'X'aXhXa' Verfahrensänderungen und den „Vorübergehenden Gemeinschaftsrahmen“
- ... F'X'f'V[Xea'X'aX'æV[g'f'ba'be' X'9'aTan'XhaZ'W'Ke'Cb'X'g'g'
- ... F'X'Xe' T'g'Xa' f'haZf Taf'Ügn'X'nh'Wka'n'Xag'f'Xa'Cb'U'X' z' feldern von anerkannten Experten
- ... F'X'c'eb' g'Xea' i'ba'7'f'hf'f'baXa'haW'W' `8eT[dhaZf Thf'z' tausch mit anderen Teilnehmern
- ... F'X'^a'oc'Xa'W'hg'f'V[JaW'haW'XhbcTj X'g'>bag'g'g' g' 9TV[i Xeg'X'g'ea Thf' W'Ke'>b' ` Vfb'a'haW'f'aW'Xa'8kcXeg'Xa' zum Beihilfenrecht

ZIELGRUPPE

Führungskräfte und Spezialisten der öffentlichen Verwaltung, die für staatliche Beihilfen zuständig sind:

- ... 5haWkfz'haW?TaWkf' ` a'f'g'Xea'
- ... 5haWkfz'haW?TaWkf'æV[ahaZf[i' W'
- ... >b' ` haXa'haWf'g'JW'g'
- ... i' W'ag'V[X'5Ta'Xa'
- ... Ce'i T'g'haW'i W'ag'V[X'Ha'g'XeaX[` Xa'
- ... G'Xh[TaWZ'X'f'V[T'g'Xa'
- ... : Xj X'eJ'V[X'ag'X'f'f'Xai X'eJ'U'aW'k'
- ... Ha'g'XeaX[` Xaf'J'h'e'f'g'kaZ'W'W' ` g'y' d'W'æ'haWUX[\Xe'V[gV[Xa' Fragen befasst sind
- ... Ha'g'XeaX[` Xaf'UX'e'f'g'ke'haWE'XV[g'Taj' Ü'g'`be'Wka'5X'e'V[staatliche Beihilfen

VERANSTALTUNGSTERMIN

13. - 14. September 2010

BUCHUNGSNUMMER

>Z+)

VERANSTALTUNGSPREIS

Frühbucherpreis bis zum 25. Juni 2010: 949,- Euro

Normalpreis ab dem 26. Juni 2010: 989,- Euro

Alle Preise zzgl. 19% MwSt.

VERANSTALTUNGSSPRACHE

Die Veranstaltungssprache ist deutsch.

VERANSTALTUNGORT

Arcotel John F

Werderscher Markt 11

10117 Berlin

Tel.: +49 (0)30 2888 6578 95

E-Mail: reservation.johnf@arcotel.at

Internet: www.arcotel.at

Bitte nehmen Sie die Zimmerreservierung direkt im Hotel unter dem Stichwort „Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft & Recht“ vor, um im Veranstaltungshotel von einem begrenzten Maß an X'e'bag'aZ'Xag'm' X'e' ÜÖZ'g'ka'Ce'X'f'nh'c'eb' g'Xea'i'5hV[Xa' Sie daher so früh wie möglich. Selbstverständlich können Sie auch ein anderes Hotel für Ihre Übernachtung wählen.

NOTE

Please note, you can register as many delegates as you wish (except, the event is fully booked). You only need to copy this formular for as many persons you wish.



European Academy
for Taxes, Economics & Law

European Academy
for Taxes, Economics & Law
Brauner Klingenberg GmbH
Hausvogteiplatz 13
10117 Berlin / Germany

Phone: +49 (0)30 802080-230
Fax: +49 (0)30 802080-250
E-mail: info@euroacad.eu
www.euroacad.eu

Please do not forget to indicate the booking number and the event title!

BOOKING

EVENT TITLE: _____ **BOOKING NUMBER (DMW SE):** _____

Delegate 1 Ms. Mr.
 First name _____ Last name _____ Phone _____
 Department _____ Fax _____
 Job position _____ E-mail _____
 Your organisation _____
 Street _____
 Postcode / City _____
 Country _____

Delegate 2 Ms. Mr.
 First name _____ Last name _____ Phone _____
 Department _____ Fax _____
 Job position _____ E-mail _____
 Your organisation _____
 Street _____
 Postcode / City _____
 Country _____

Delegate 3 Ms. Mr.
 First name _____ Last name _____ Phone _____
 Department _____ Fax _____
 Job position _____ E-mail _____
 Your organisation _____
 Street _____
 Postcode / City _____
 Country _____

Invoice organisation _____
 To the attention of _____ Internal Number _____
 Street _____ Phone _____
 Postcode / City _____ Fax _____
 Country _____ E-mail _____

In case of registration of more than one delegate - do you prefer: single invoice? collective invoice?

J ŷ ~ I fZaTgheX<Mba è ~ I eXZYgTgbaTaWTWXcgg X: XaXeT_GXe fTaW6baWjof Tf_XZT_I_UaWaz!

Place, Date _____
Authorised Signature / Stamp

Terms & Conditions for Training Seminars & Courses

1. Area of Application

G[X^b_j \aZ^k^ f^TaWbawVbaf^fXgq^j X^VbagfVghT^_eTgbaf[^c^UXg^ XXa^Vba^Xe^aVX^cTegVcTagf^TaWg^X^8hbcXTa^4VTW^ I^_beGKxfZ8Vbab^ Vfi^?Tj^ 5eHaXe^>_Ya-genberg GmbH [referred to as "European Academy for Taxes, Economics & Law" in the following]. Differing terms and conditions, as well as, other settlements and/or regulations have no validity.

2. Registration

A registration can be made via internet, mail, fax, or email. The registration is considered granted and legally binding if not rejected by the European Academy for Taxes, Economics & Law. The registration is valid for seminars designed in modules.

3. Service

The course fee covers the fee per participant and course in € net, subject to current German VAT. It includes training course documents as per course description, a lunch meal/

The European Academy for Taxes, Economics & Law has the right to change speakers/instructors and to modify the course program if and where necessary while maintaining the course. Course fees are reimbursed in the cases listed above; however, reimbursement for travel expenses or work absenteeism is only granted in cases of intention or gross negligence by the European Academy for Taxes, Economics & Law. Any reimbursement of travel expenses are to be considered as an exceptional goodwill gesture and form no future general obligation. In case of disturbances and/or interruptions, the European Academy for Taxes, Economics & Law commits itself to solve or limit any problems that might occur in order to maintain and continue the course as planned.

4. Payment Date and Payment, Default of Payment

Payment of the course fee is payable immediately upon receipt of invoice. Where payment is not received or lacking clear assignment to a participant prior to commencement of the course, the European Academy for Taxes, Economics & Law may claim higher damage for delay if and where proven. Equally, the participant may prove that a damage has not occurred or has had less effect than estimated by the European Academy for Taxes, Economics & Law.

Payment shall be made by cashless bank transfer; cash or cheques will not be accepted. The European Academy for Taxes, Economics & Law is not liable for any loss of means of payment. The participant may only offset such claims against the European Academy for Taxes, Economics & Law's as are undisputed, legally recognized or recognized in writing by the European Academy for Taxes, Economics & Law. The right of retention is only acceptable in accordance with a counterclaim based on the same contract.

5. Cancellation

Cancellations need to be issued in writing. Cancellation by the participant will be subject to cancellation charges as follows:

... – XaVX^ XagbYg^X^VbhfX^fXa^ VV^T^T^Z^X^b^Y^+##^r^ aXg^f^h^U^X^V^g^d^V^h^e^X^a^g^: X^e^ T^a^l^ 4GZ^c^T^I^T^U^X^ \^ X^W^T^g^l^Z^V^b^h^f^X^X^X^j^ \^L^U^X^e^X^ U^h^f^X^V^Z^
... g^ b^f^f^f^j^ X^X^f^g^d^– XaVX^ XagbYg^X^VbhfX^(-#^ b^Y^V^b^h^f^X^X^X^ a^X^g^f^h^U^X^V^g^d^V^h^e^X^a^g^: X^e^ T^a^l^ 4GZ^c^T^I^T^U^X^ \^ X^W^T^g^l^Z^
... abazT^g^a^W^a^V^X^b^e^V^T^a^V^X^_T^g^b^a^_X^f^f^g^ T^a^g^ b^f^f^f^j^ X^X^f^g^d^– XaVX^ XagbYg^X^VbhfX^-\$##^ b^Y^V^b^h^f^X^X^X^ a^X^g^f^h^U^X^V^g^d^V^h^e^X^a^g^: X^e^ T^a^l^ 4GZ^c^T^I^T^U^X^
immediately

The European Academy for Taxes, Economics & Law gladly accepts without additional costs a substitute participant nominated in case of a cancellation if the substitute participant is available on the day of the seminar.

6. Copyright

Seminar/course documents are protected by property rights and may not be duplicated, processed, amended, circulated or published in any other way without the written consent of the European Academy for Taxes, Economics & Law. The European Academy for Taxes, Economics & Law reserves all rights.

7. Liability

The European Academy for Taxes, Economics & Law is not liable for any loss of means of payment. The participant may only offset such claims against the European Academy for Taxes, Economics & Law's as are undisputed, legally recognized or recognized in writing by the European Academy for Taxes, Economics & Law. The right of retention is only acceptable in accordance with a counterclaim based on the same contract.

8. Applicable Law, Place of Jurisdiction, Place of Performance

All cases shall be governed and construed in accordance with German law to the exclusion of the UN Sales Convention. As far as legally admissible, place of performance and place of exclusive jurisdiction shall be Berlin, Germany.

10. Data Protection

The European Academy for Taxes, Economics & Law protects personal data by taking appropriate protection measures. For the purpose of optimization of the product and service, the European Academy for Taxes, Economics & Law website hits are registered. All personal data will, in accordance with the law, be used for documentation requests, placed orders or other enquiries in order to send information out by post.

The European Academy for Taxes, Economics & Law will, in accordance with the law, inform participants by email about special offers that resemble previously booked seminars. If and where personal data needs to be transferred to countries lacking appropriate data protection schemes, the European Academy for Taxes, Economics & Law shall grant alternative adequate protection. Furthermore, the European Academy for Taxes, Economics & Law will use personal data as far as participants have granted respective permission. When collecting personal data, the European Academy for Taxes, Economics & Law will always ask for permission regarding email information about offers. The participant may, at any time, express their objection to data collection for the purpose of advertisement or address via email or fax. Any data provided to the European Academy for Taxes, Economics & Law will be processed for reservations and bookings, as well as, for information about other seminars. Names and company names will be published in a participants' list and forwarded to the mailing company.

HINWEIS

Bitte beachten Sie, dass Sie so viele Teilnehmer anmelden können, wie Sie möchten (solange die Veranstaltung noch nicht ausgebucht ist). Dazu müssen Sie lediglich dieses Formular in der gewünschten Anzahl vervielfältigen.

Europäische Akademie
für Steuern, Wirtschaft & Recht
Brauner Klingenberg GmbH
Hausvogteiplatz 13
10117 Berlin / Germany



Europäische Akademie
für Steuern, Wirtschaft & Recht

Tel.: +49 (0)30 802080-230
Fax: +49 (0)30 802080-250
E-Mail: info@euroakad.eu
www.euroakad.eu

Bitte vergessen Sie nicht, die Buchungsnummer und den Veranstaltungsnamen einzutragen!

BUCHUNG

VERANSTALTUNGSNAME: _____ BUCHUNGSNUMMER (DMW SE): _____

Teilnehmer 1 Frau Herr

Vorname _____ Nachname _____ Tel. _____
Abteilung _____ Fax _____
Position _____ E-Mail _____
Firma _____
Straße _____
PLZ/Stadt _____
Land _____

Teilnehmer 2 Frau Herr

Vorname _____ Nachname _____ Tel. _____
Abteilung _____ Fax _____
Position _____ E-Mail _____
Firma _____
Straße _____
PLZ/Stadt _____
Land _____

Teilnehmer 3 Frau Herr

Vorname _____ Nachname _____ Tel. _____
Abteilung _____ Fax _____
Position _____ E-Mail _____
Firma _____
Straße _____
PLZ/Stadt _____
Land _____

Rechnungsanschrift, falls abweichend _____

Rechnungsempfänger _____ Interne Nummer _____
Straße _____ Tel. _____
PLZ/Stadt _____ Fax _____
Land _____ E-Mail _____

Bei Anmeldung von mehreren Teilnehmern wünschen Sie: Einzelrechnung? Sammelrechnung?

Mit meiner Unterschrift bestätige ich die rechtsverbindliche Anmeldung und akzeptiere die Allgemeinen Geschäftsbedingungen.

Ort, Datum

Unterschrift Bevollmächtigter / Stempel

Stornierungsbedingungen

1. Geltungsbereich

Die folgenden Allgemeinen Geschäftsbedingungen regeln das Vertragsverhältnis zwischen dem Teilnehmer an Veranstaltungen und der Europäischen Akademie für Steuern, Wirtschaft & Recht. Die Buchungen und anderweitige Regelungen des Teilnehmers haben keine Gültigkeit.

2. Anmeldung/Anmeldebestätigung

Ihre Anmeldung kann per Buchungsformular über Internet, Post, Telefax oder E-Mail erfolgen. Die Buchung gilt als angenommen und rechtsverbindlich, wenn wir nicht innerhalb von 7 Tagen nach Eingang der Buchung die Ablehnung schriftlich erklärt haben. Zusätzlich erhalten Sie von der Europäischen Akademie für Steuern, Wirtschaft & Recht als Information eine Buchungsbestätigung per E-Mail. Eine Teil-Buchung ist nur für als selbständig buchbar ausgeschriebene Veranstaltungsteile möglich.

3. Leistung

Der Teilnahmebetrag versteht sich pro Person und Veranstaltungstermin zzgl. gesetzl. Umsatzsteuer. Er beinhaltet Tagungsunterlagen - soweit angekündigt - Mittagessen und CThfXaZxgJa^Xl 7 Xf J XgkA fgvW 4hffg_haZ XaXf G\laTl` Xnkeg. ^TgF`XaZxfV[_bffXa!

Die Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft & Recht behält sich vor, angekündigte Referenten durch andere zu ersetzen und notwendige Änderungen im Veranstaltungsprogramm unter Wahrung des Gesamtcharakters der Veranstaltung bei Bedarf vorzunehmen. Ist die Durchführung der Veranstaltung aufgrund höherer Gewalt, wegen Verhinderung eines Referenten, wegen Störungen am Veranstaltungsort oder aufgrund zu geringer Teilnehmerzahl nicht möglich, werden die Teilnehmer umgehend informiert. Die Absage wegen zu geringer Teilnehmerzahl erfolgt nicht später als 2 Wochen vor der Veranstaltung. Die Veranstaltungsgebühr wird in diesen Fällen erstattet. Ein Anspruch ThYBef Tgnl ba E Xf XZ haWOUXaaTV[ghaZf ^bf gka f bj X^4dUXgf ThfYl`_f gThf ZxfV[_bffXaZxf f X\WkaaZfbV[X>bf gka Xag gk[Xa ThZchaWZdbU^Y[eUffYZXa bVkei bef UgnV[Xa l Xel T_gkaf f Xgkaf Wke8hbcUfV[Xa^4^TWK` X\beF gkhXaaZJ` efv[Tgji` E Xv[g^7 Xei Xef af g^ gkei Xec` V[gkf V[ZUX\Xi XaghX_ThYgkavWa`?Xf ghaZf f ghaZ Xa T_Xf` Mh` h-gJTeX`nh` hAgkaX[` XaZh` `nh` XaXe5X[XUhaZ`bVke5XZekanaZ WkeF g` ghaZ`UX`nh`g`Z Xa! F`b` gka`a`UXf g` ` gka`9U_Xa`Thf`>h`J`amV`WaabV[`E Xf X^bf gka`Xef g`g`g`j` XaWkaZfb` stellt dies eine Ausnahme dar.

4. Fälligkeit und Zahlung, Verzug, Aufrechnung

Der Veranstaltungspreis ist unverzüglich nach Erhalt der Rechnung fällig. Ist der Veranstaltungspreis am Tag der Veranstaltung nicht bezahlt oder kann die Zahlung nicht eindeutig nachgewiesen werden so kann der Teilnehmer von der Veranstaltung ausgeschlossen werden. Der Veranstaltungspreis ist dennoch sofort fällig und wird ggf. im Mahnverfahren bVkeZXeV[gV[ZX_gaWZX` TV[g^>b` ` gVkeGXaX[` Xe^a` M[_haZfi XenmZZfgVkei Xef af g^ gkeUxXV[gZ gZ XenmZf maf Xa`Y; !i!(` `öUXeVX` `5TFYmafTgnl%` *^4Uf!\$`5: `5P p.a. zu fordern. Wenn die Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft & Recht einen höheren Verzugschaden nachweist, kann dieser geltend gemacht werden. In gleicher Weise ist der Teilnehmer berechtigt, den Nachweis zu führen, dass ein Schaden überhaupt nicht entstand oder wesentlich niedriger ist, als von der Europäischen Akademie für Steuern, Wirtschaft & Recht geltend gemacht.

Die Bezahlung erfolgt auf Rechnung und nicht durch Übersendung von Bargeld oder Schecks; bei Verlust übernimmt die Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft & Recht keine Haftung. Der Teilnehmer kann nur mit rechtskräftig festgestellten oder von der Europäischen Akademie für Steuern, Wirtschaft & Recht schriftlich anerkannten Ansprüchen aufrechnen. Zur Ausübung eines Zurückbehaltungsrechts ist der Teilnehmer nur insoweit befugt, als sein Gegenanspruch auf demselben Vertragsverhältnis beruht.

5. Stornierung

Stornierungen müssen schriftlich erfolgen. Bei Stornierung der Teilnahme bis 30 Tage vor Veranstaltungsbeginn wird eine Bearbeitungsgebühr von 80,00€ zzgl. der gesetzl. Mwst. sofort fällig. Der Veranstaltungspreis wird erstattet. Bei Stornierungen bis 2 Wochen vor Beginn der Veranstaltung werden 50% des Veranstaltungspreises zzgl. der gesetzl. Mwst. fällig. Bei Nichterscheinen oder Stornierung ab 2 Wochen vor dem Veranstaltungstermin wird der gesamte Teilnahmebetrag zzgl. der gesetzl. Mwst. fällig. Gerne akzeptiert die 8hbcUfV[X^4^TWK` X\beF gkhXaaZJ` efv[Tgji` E Xv[gb[aX`nmf UgnV[X>bf gka XaXa`8ef Tgnl\XaX[` Xej` Xaa`Wkf XeUf` f cUgkf gka`f`&GfZXi` bei Xef af g^ ghaZf UZX`aa`ZX` X\Wk`g` wird. Ein teilweiser/ tageweiser Rücktritt von einer Veranstaltung sowie ein teilweiser/ tageweise Ersatzteilnehmer ist nicht möglich.

6. Urheberrechte

Die Tagungsunterlagen sind urheberrechtlich geschützt. Die Vervielfältigung, Weitergabe oder anderweitige Nutzung der Tagungsunterlagen, auch auszugsweise, ist nur mit ausdrücklicher schriftlicher Zustimmung durch den Veranstalter gestattet. Die Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft & Recht behält sich alle Rechte vor.

7. Haftung

7 Xl Xef af g^ ghaZ Xa` j` Xd\Xa`i`ba`dhT`_`mXegka`E`XWkagka`f`beZ`U`g`z`i`bdUXeX`g`gha`W`W`h`d`[`ZXb[`ed`7`X`8hbcUfV[`X^4^TWK` X\beF gkhXaaZJ` efv[Tgji` E Xv[g`öUXe\` ` g^Xa`X` Haftung für die Aktualität, Richtigkeit und Vollständigkeit in Bezug auf die Tagungsunterlagen und die Durchführung der Veranstaltung.

8. Anwendbares Recht, Gerichtsstand und Erfüllungsort

8f`Z`g`W`h`g`V[`Xf`E`Xv[`ghagke4hffV[`_hff`V`Kf`HagkaX[` Xe`>Th`XV[`g`f`F`bj`X`g`Z`X`X`g`mV[`nh`U`ff`Y`Z`j` `eW`T`f`8`eb`_haZf`b`gha`W` XeV[`g`f`g`a`W`5`Xe`a`i`Xe`Xa`U`T`e`g`

10. Datenschutz

Die Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft & Recht schützt Ihre personenbezogenen Daten und trifft angemessene Maßnahmen für deren Sicherheit. Ihre Daten werden von der Europäischen Akademie für Steuern, Wirtschaft & Recht im Rahmen der geltenden rechtlichen Grenzen zur Auswertung ihrer Bedürfnisse zum Zwecke der Optimierung unseres Produktangebotes verwendet. Für diesen Zweck werden auch ihre Zugriffe auf die Web-Site der Europäischen Akademie für Steuern, Wirtschaft & Recht protokolliert. Wenn Sie Informationsmaterialien anfordern, eine Bestellung durchführen oder das Veranstaltungsangebot der Europäischen Akademie für Steuern, Wirtschaft & Recht nutzen, verwendet diese die in diesem Rahmen erhobenen Daten in den geltenden rechtlichen Grenzen zum Zweck der Durchführung ihrer Leistungen und um Ihnen postalisch Informationen über weitere Angebote von der Europäischen Akademie für Steuern, Wirtschaft & Recht zukommen zu lassen.

J`Xaa`F`X`>ha`W`V`W`ke8hbcUfV[`Xa`4^TWK` X\beF gkhXaaZJ` efv[Tgji` E Xv[g`f`a`V`Z`a`be` X`e`a`W`k`X`F`X`Th`Ö`X`d`W` `a`V`Xa`Z`X`g`a`V`W`a``e`V[`g`V[`Xa`:``e`k`a`n`X`a`c`X`e`8`z`@`T`_`ö`U`X`e`V` `e`X` Angebote, die den vorher von Ihnen genutzten Leistungen ähnlich sind. Soweit im Rahmen der Verwendung der Daten eine Übermittlung in Länder ohne angemessenes Datenschutzniveau erfolgt, schafft die Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft & Recht ausreichende Garantien zum Schutz der Daten. Außerdem verwendet die Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft & Recht Ihre Daten, soweit Sie ihr hierfür eine Einwilligung erteilt haben. Bei der Erhebung Ihrer Daten fragt die Europäische Akademie für Steuern, Wirtschaft & Recht nach Ihrer Einwilligung, ob diese Sie über verschiedenste Angebote per E-Mail informieren darf. Sie können der Nutzung Ihrer Daten für Zwecke der Werbung oder der Ansprache per E-Mail oder Telefax jederzeit gegenüber der Europäischen Akademie für Steuern, Wirtschaft & Recht widersprechen. Der Europäischen Akademie für Steuern, Wirtschaft & Recht übermittelte Daten werden maschinell zur Abwicklung Ihrer Veranstaltungsbuchung und zur Information über weitere Veranstaltungen verarbeitet. Die Namen und Organisationsnamen werden über die Teilnehmerliste den anderen Veranstaltungsteilnehmern zugänglich gemacht und an das mit dem Postversand beauftragte Unternehmen zuzüglich der entsprechenden Adressdaten übermittelt.

